

RESPECT VOOR A

Met opmaak: Nederlands (België)

Formateursnota Stad Antwerpen 2012-2018

Met opmaak: Nederlands (België)

1. <u>Woonstad</u>	3
1. Stadsontwikkeling en ruimtelijke ordening	3
2. Groen.....	77
3. Leefmilieu	88
4. Wonen	88
5. AG Vespa.....	1040
2. <u>Een veilige stad</u>	1144
1. Politie	1144
2. Ruimtelijke veiligheid.....	1515
3. Brandweer	1616
3. <u>Mobiele Stad</u>	1747
1. Te voet.....	1747
2. Met de fiets.....	1747
3. Met de auto.....	1818
4. Parkeren	2020
5. Met het Openbaar Vervoer.....	2121
4. <u>Lerende & werkende stad</u>	2323
1. Kinderen.....	2323
2. Onderwijs	2323
3. Studenten.....	2525
4. Middenstand.....	2626
5. Economie	2727
6. Haven	2828
7. Luchthaven.....	2929
8. Toerisme.....	3030
9. Diamant.....	3131
10. Werk en activering.....	3232
5. <u>Een bruisende stad</u>	3434
1. Cultuur	3434
2. Jeugd	3535
3. Monumentenzorg	3636
4. Sport.....	3636
5. Evenementen.....	3838
6. <u>Een harmonieuze stad</u>	4040
1. Diversiteit en Inburgering	4040
2. OCMW	4242
3. Sociaal beleid	4343
4. Erediensten en levensbeschouwing.....	4444
5. Ombudsdienst.....	4444
6. Sociaal beleid en gemeenschapsvorming.....	4544
7. Marketing & communicatie	4545
8. Senioren	4545
9. Dierenwelzijn.....	4646
7. <u>Een sterk bestuurde stad</u>	4747
1. Decentralisatie.....	4747
2. Bestuurlijke organisatie en administratieve vereenvoudiging	4848
3. Participatie	4848
4. Financiën.....	4949
5. Intercommunales	5050
6. Patrimoniumonderhoud.....	5050

1.Woonstad

1.Stadsontwikkeling en ruimtelijke ordening

- Stadsontwikkeling is ook buurtontwikkeling. De stad doet aan buurtversterking door het ontwikkelen van de identiteiten voor buurten en wijken, die zo veel mogelijk een duidelijke kern hebben met voldoende buurtvoorzieningen. Hiervoor gebruiken wij de metafoor van het strategisch Ruimtelijk Structuurplan Antwerpen: Dorpen & Metropool tegelijk. We gaan voor aangenaam wonen door het aanleggen van parkjes en het vernieuwen van pleinen en straten.
- Antwerpen wordt een stad van vele pleintjes. De Antwerpenaar heeft recht op een kwalitatief openbaar domein. De pleinen met een bovenlokale functie worden aangepakt. Maar ook verschillende lokale pleinen in de hele stad zullen worden vernieuwd en er komen nieuwe buurtpleinen bij. In de districten zorgen deze vernieuwde pleinen voor kernversterking. Districten die geen echte kern hebben, krijgen daarom prioriteit. Dit bestuur zet expliciet in op alle districten, de potentiële woongebieden voor de bevolkingsaan groei. In de dichtbebouwde binnenstad, waar woningen weinig buitenruimte hebben, is de stoep bij mooi weer een beetje ieders woonkamer. De inspanningen om groene en gezellige pleintjes te creëren worden daarom doorgezet. Deze ontmoetingsplaatsen brengen leven in de stad en doen de lokale economie bloeien. Dit doen we ook door buurtwinkels, lokale economie en horeca in samenwerking met het district en lokale economische actoren, aan te moedigen om zich rond deze ontmoetingsplaatsen te vestigen, om zo een actief buurtleven te stimuleren. In RUP's voorzien we voor dergelijke functies plaats rond pleinen.
- Voor de kwaliteit en het onderhoud van het openbaar domein, is de overheid steeds aanspreekbaar via een efficiënt meldingssysteem. Via telefoon, internet of een app kunnen sluikestorten, verzakte voetpaden of andere pijnpunten rechtstreeks gemeld worden en kan de stad hier snel op inspelen. Op die manier zorgen wij voor een permanent kwalitatief straatbeeld: goed onderhouden wegen en voetpaden, voldoende groen en een snel herstel van kapotte speeltuigen (hersteltornado's) en ander straatmeubilair. Ook de districten zijn een rechtstreeks aanspreekpunt. De informatie die vanuit de burger komt, wordt opgenomen in een tool die alle GIS-info en digitale kaarten koppelt van wegdek, voetpad, toestand riolering en nutsleidingen, zodat een correct beeld van de toestand ontstaat en de juiste straten prioriteit krijgen. Op die manier voorkomen wij ook dat bij wegenwerken dezelfde straat op korte tijd tweemaal opengelegd moet worden.
- In deze bestuursperiode wordt het Strategisch-Ruimtelijk Structuurplan Antwerpen up to date gebracht met de recente ontwikkelingen, en worden prioriteiten afgestemd met andere beleidsdomeinen. Het vernieuwde s-RSA wordt afgestemd op een geactualiseerd mobiliteitsplan. Secundaire wegen dienen hierin voor de ontsluiting en doorstroming van het verkeer.
- Om het eigen karakter van de landelijke gebieden op het grondgebied maximaal te bewaren, zal voldoende duidelijkheid in nieuw strategische Ruimtelijk Structuurplan Antwerpen (via een masterplan) voorzien worden voor Berendrecht-Zandvliet-Lillo.

- De stad zal verder onderzoek voeren naar de haalbaarheid en betaalbaarheid om de Antwerpse ring gedeeltelijk te overdekken door sommige bruggen te verbreden tot het Europees toegelaten maximum. De bijgekomen ruimte kan ingezet worden voor parkeerplaatsen, groene ruimte en stedelijke ontwikkeling (extra woningen, ruimte voor kantoren, grootstedelijke functies zoals de uitbreiding bouwcentrum en de verdichting aan stationsomgevingen, ...).
- De stad wenst een groter aandeel van eengezinswoningen in het woonaanbod om gezinnen aan te trekken: daarom is het omvormen van eengezinswoningen naar kleinere woonentiteiten niet wenselijk.
- De stad ontwikkelde een lichtplan. We beginnen met de implementatie van deelplannen in een aantal buurten. De stad speelt hierbij een pioniersrol door de invoering van duurzame en kostenefficiënte led's en oleds als openbare verlichting.
- De bevolking in Antwerpen groeit. Dit vraagt om een voldoende aanbod van betaalbare en kwaliteitsvolle middenklasse woningen en appartementen. Omdat de open ruimte in Antwerpen schaars is, is inbreiding daarom noodzakelijk. Om het aanbod op peil , de woningprijzen betaalbaar en de open ruimte groen te houden, wordt de densiteit in de nieuwe woonontwikkelingen voldoende hoog gelegd. Kwalitatieve en compacte hoogbouw vormt een deel van de oplossing in wijken als Nieuw Zuid en het Eilandje, en hiervoor is de hoogbouwnota het te gebruiken instrument.
- Bij voorkeur worden de nieuwe ontwikkelingsprojecten die nu in de pipeline zitten snel uitgevoerd: o.a. Nieuw Zuid, Regatta, Militair Hospitaal, Eksterlaar, Groen Zuid. Creatieve nieuwe woonvormen worden hier gestimuleerd, met onder meer gedeelde tuinen en daktuinen.
- De stad maakt werk van de evaluatie en de invoering van een vereenvoudigde bouwcode. Zeker voor nieuwe en innovatieve woonvormen is de bouwcode soms te star. Het stedenbouwkundig beleid moet kansen creëren en versterken, in plaats van initiatieven af te remmen. Vergunningsprocedures zullen nog verder versoepeld worden voor relatief onzichtbare ingrepen (o.a. zonnecollectoren, groendaken). Aanpassingen die de kwaliteit van de gevel verlagen zoals schotelantennes blijven verboden. Een catalogus met een beperkt aantal vergunde en gestandaardiseerde ingrepen (bijvoorbeeld een fietsenstalling in de voortuin) wordt opgemaakt. Voor dergelijke gestandaardiseerde ingrepen zal slechts een melding nodig zijn.
- Er wordt gewerkt aan de stabiliteit/rechtszekerheid van het stedenbouwkundig preadvies, zodat een voorbespreking bij de dienst Vergunningen voldoende zekerheid geeft voor de grote investering die de aankoop van een woning steeds is.
- Er zal een parkeerverordening komen die bepaalt dat er bij nieuwbouwonontwikkelingen voldoende parkeerplaatsen (volgens gedifferentieerde parkeernormen (CROW)) en fietsparkings worden voorzien. Deze verordening wordt gekoppeld aan de nieuwe bouwcode.
- Het stadscentrum rond de Grote Markt en de Groenplaats heeft nood aan een sterke heropleving. Dit stadsbestuur maakt daarom een masterplan Grote Markt & Groen-

plaats op. De heraanleg van het openbaar domein wordt hier voortgezet om het historisch hart gevormd door de straatjes tussen Vlasmarkt en Grote Markt aantrekkelijker, groener en leefbaarder te maken. De huidige functionaliteit van de Groenplaats is ondermaats en moet opgekrikt worden. De stad zet in op de commerciële en toeristische heropleving van de Grote Markt en omgeving en bekijkt een heraanleg. Nieuwe concepten, overleg met brouwerijen om de horeca te stimuleren, inrichting van thematische markten, een aantrekkelijk lichtplan, ... moeten hier soelaas brengen. We zitten aan tafel met de horeca over de mogelijkheden rond terrassen. Er komen méér evenementen op de Grote Markt, we schakelen het gelijkvloers van het stadhuis in voor een aantal toerisme gerelateerde topfuncties, en het bouwblok Gildekamerstraat wordt ingevuld met een publiektrekkende functie op lokaal en bovenlokaal vlak om het historische hart van Antwerpen te laten herleven.

- In nieuwe woonwijken zorgen we samen met projectontwikkelaars voor een kwalitatieve en duurzame mix van woningen, groen en basis- en gemeenschapsvoorzieningen (scholen, verenigingslokalen, ...).
- Samen met de eigenaars willen we in bepaalde buurten de binnengebieden van bouwblokken tot nieuwe buurtpleinen of -tuinen blijven ontwikkelen en werken we aan de doorsteekbaarheid van deze blokken voor voetgangers en fietsers.
- Het Stuivenbergziekenhuis verhuist grotendeels naar een nieuw ziekenhuis aan het Kempisch Dok. Daardoor komt er op Stuivenberg op termijn een oppervlakte van 6 hectare vrij die een belangrijke extra impuls kan geven aan de wijk 2060. Dit stadsbestuur wenst tijdig na te denken over een toekomstige invulling.
- De politietoren op de Oudaan is aan een grondige renovatie toe en is eigenlijk niet meer geschikt om moderne politiediensten te huisvesten. De politie gaat op zoek naar een nieuwe locatie, waardoor dit oude administratief centrum een andere invulling kan krijgen. Voor de herontwikkeling van het verouderde winkelcentrum proberen we tot een akkoord te komen met de eigenaars, en het plein voor de politietoren wordt aangelegd tot een volwaardig stedelijk plein.
- Decennialang deden de Kaaien vooral dienst als ‘de mooiste parking van West-Europa’, de komende jaren krijgen ze eindelijk het respect dat ze verdienen. De strook van 6,8 kilometer lang met in totaal 81 ha publieke ruimte, wordt onderverdeeld in 7 deelzones. Elk van die zones krijgt een eigen karakter, met veel ruimte voor onder meer groen, parken, tuinen, pleinen, fuifruimte en economische functies. Commerciële activiteiten met publieke meerwaarde worden op vernieuwde Scheldekaaien mogelijk. We zorgen ervoor dat de parkeerplaatsen die wegvallen in de buurt gecompenseerd worden, o.a. door voldoende ondergrondse parking op/in de kaaien te voorzien.
- Ook het arresthuis in de Begijnenstraat verdwijnt en wordt door de federale overheid vervangen door een nieuw, moderner en groter arresthuis dat zo dicht mogelijk bij het Vlinderpaleis gelegen is. Op de bestaande site is plaats voor een groot woonproject met buurtpark, vergelijkbaar met het project Groen Kwartier.
- We onderzoeken hoe we de zone langs het Albertkanaal in Antwerpen, Merksem en Deurne aantrekkelijker kunnen maken om te wonen, te werken en te recreëren.

- Glasbakken verdwijnen daar waar mogelijk onder de grond. Het systeem van sorteerstraatjes wordt verder uitgebreid zodat iedereen zijn afval op het gewenste moment kwijt raakt.
- Straatvegers die zorgen voor propere straten, maken van elke wijk een aangename woonbuurt. Het doelmatig plaatsen en tijdig ledigen van papiermanden gaat zwerfafval tegen.
- De stad zet tegelijk in op een algemene mentaliteitswijziging. Sluikstorten omdat de straatveger het nadien toch opruimt, is een gebrek aan respect voor het werk dat deze mensen dagelijks verrichten. Dat is onaanvaardbaar. Hiervoor zullen GAS-boetes maximaal ingezet worden. We onderzoeken het uitbreiden van de bevoegdheid van de GAS-ambtenaren op de terreinen van de sociale woonmaatschappijen.
- Op het openbaar domein zijn veel niet noodzakelijke en storende elementen aanwezig. We verwijderen overbodige verkeersborden, vragen dat cabines van nutsbedrijven maximaal ondergronds of met minimale afmeting en op de minst storende plaats geïntegreerd in infrastructuur worden bij nutswerken. Dit komt de veiligheid ten goede.
- De uniformiteit, veiligheid en het eenvoudig onderhoud van het openbaar domein wordt verzekerd door het consequent gebruik van beeldkwaliteitsplannen en de zogeheten straatmeubilaris. Bij het ontwerpen van het openbaar domein wordt systematisch gewerkt met duurzame materialen, en met gebruiksvriendelijk en esthetisch straatmeubilair dat makkelijk te onderhouden en te vervangen is.
- Verschillende openbare werken kunnen, wanneer dit niet strikt noodzakelijk is, best niet naast of na mekaar gepland worden. Een afgestemde coördinatie is noodzakelijk. Via betere bestekken, opvolging en uitvoering gaan we voor de beste eindkwaliteit. We responsabiliseren aannemers van het openbaar domein door een onderhoudsplicht voor 10 jaar in de aanbesteding in te bouwen. Het minimaliseren van de overlast doordat een buurt een grote open werf is, kan door het op voorhand vastleggen van strikte uitvoeringstermijnen. Langere uren of in het weekend en de vakanties doorwerken, kan gestimuleerd worden door een bonus te voorzien voor sneller dan geplande oplevering. Ook het onmiddellijk opruimen en reinigen na een werf is verplicht.
- Senioren en fysiek beperkte doelgroepen moeten zich vrij kunnen bewegen in de stad. Niet alleen door voldoende comfortabele zitbanken om even uit te rusten, maar ook door voldoende en nette toiletten. Het openbaar toilet aan het Sint-Jansplein was geen succes. We analyseren deze mislukking en kijken of het mogelijk is het sanitair blok alsnog rendabel te maken, om een succesvol systeem stadsbreed te implementeren.
- De stad voorziet meer publieke barbecues met voldoende en degelijke omkadering (tafels en banken, sanitaire voorzieningen, vuilnisbakken...).

- Wonen boven winkels wordt verder gestimuleerd. Door sociaal toezicht versterkt dit de veiligheid van buurten in de winkelstraten. We zoeken verder naar betere manieren om dit te bewerkstelligen.
- De stad maakt actief werk van het beteugelen van ernstige bouwvoertredingen, zodat korter op de bal gespeeld kan worden bij overtredingen nog tijdens de uitvoering. Anderzijds worden moedwillig valse aangiften aangepakt.
- De stad blijft waakzaam voor de bescherming van gebieden met culturele, historische of esthetische waarde. Het bestuur wil inwoners in die wijken duidelijk informeren over de mogelijkheden en beperkingen, hen snel voorthelven in verband met vergunningen maar ook consequent en correct controleren en sanctioneren.
- De rol van de welstandscommissie wordt geëvalueerd. De adviesfunctie van de stadsbouwmeester in het vergunningentrajec wordt duidelijk omschreven.
- We zorgen voor een vlottere vergunning voor dakterrassen.
- Het stadsbestuur onderzoekt de mogelijkheden om naar analogie met Gent en Londen op het grondgebied van Antwerpen draadloos internet door middel van hot spots te voorzien. Dit vormt niet alleen een extra troef voor bezoekers, maar zorgt ook dat er door locatiebepaling wereldwijd over Antwerpen gepraat wordt. Ook WIFI-aanbod via horecazaken wordt aangemoedigd.

2.Groen

- Voor de gemeenschapsvormende functie en ecologische leefbaarheid van de stad, is voldoende groen in de stad belangrijk.
- Bestaande volkstuinten worden zo veel mogelijk behouden, en de stad voorziet bijkomende ruimte voor nieuwe volkstuintjes en promoot kleinschalige stadslandbouw. Dit vervult immers een sociale rol, die we als stadsbestuur koesteren.
- De stad stimuleert het vergroenen van voortuinen.
- Over Spoor Oost is al veel gesproken, maar tot heden niets gebeurd. De stad start met de NMBS het overleg op om de herbestemming van het oude spoorwegemplacement Oost in Borgerhout tot een 'duurzaam KMO Park Spoor Oost' met veel groen voor te bereiden..
- We kijken steeds grondig naar de landschappelijke en stedenbouwkundige inpassing van (grote) infrastructuurwerken.
- Alle Antwerpse parken moeten aantrekkelijk, transparant en veilig worden voor een breed publiek en goed bereikbaar voor fietsers en voetgangers. De stad maakt een inventaris op van al haar onderbenutte groen en werkt een plan uit om dat beter toegankelijk te maken voor het publiek. Het Rivierenhof wordt met een nieuwe voetgangers- en fietsverbinding over de Ring verbonden met Borgerhout. Voor de ongebruikte prieeltjes en paviljoenen schrijven we horecaconcessies uit.

- Bij het vernieuwen van straten en pleinen wordt systematisch het straatbeeld vergroend door het aanplanten van bomen of aanleggen van grasveldjes. Hierbij wordt rekening gehouden met biodiversiteit, duurzaamheid en onderhoudsvriendelijkheid. Zo worden voornamelijk bomen geplant die alleen vormsnoei nodig hebben en groenpartijen met extensief onderhoudsritme. Vrije trambanen worden bij voorkeur in grasbedding aangelegd.

3. Leefmilieu

- Geluidshinder voor omwonenden van drukke verkeersassen en invalswegen krijgt meer aandacht. De stad verricht meer onderzoek naar effecten op lange termijn en werkt samen met haar randgemeenten en andere Europese steden om geïntegreerde oplossingen te vinden. De stad werkt aan een normering voor nieuw-aanleg.
- Groendaken zijn bij grondige verbouwing verplicht, en dat blijft ook zo. We willen groendaken extra stimuleren via ondersteuning bij de beplanting.
- De woonkantoren spelen een belangrijke rol om economisch en ecologisch wonen te stimuleren. Regenputten, verticale tuinen, stadsimkers,... De stad staat open voor kleine veranderingen met een grote groene impact.
- De stad voert een informatiecampagne waarbij het stoken met houtkachels of open haarden bij windstilte of mist ten stelligste wordt ontraden in functie van de luchtkwaliteit. Bij bepaalde weersomstandigheden kan dit via politiereglement verboden worden.

4. Wonen

- Het aanbod op de private woonmarkt moet versterkt worden om middeninkomens aan de stad te binden. De stad kan hieraan bijdragen door bij het aansnijden van nieuwe woongebieden specifiek aandacht te hebben voor betaalbare en kwaliteitsvolle eengezinswoningen en appartementen.
- Leegstaande panden halen het imago en de leefkwaliteit van een wijk naar beneden. Via een getrapte procedure bestrijden wij leegstand: de stad levert informatie en ondersteuning bij investeringen, maant aan bij leegstand, heft een met de tijd stijgende leegstandstaks en gaat tenslotte desnoods over tot gedwongen verkoop. De leegstandstaks gaat omhoog. Het systeem van sociaal beheer wordt ook verder uitgebouwd zodat krotten opnieuw leefbare panden worden die aan betaalbare prijzen worden verhuurd.
- Huisjesmelkerij nam de afgelopen jaren toe en dat willen wij hard aanpakken. Dit doen we met een hogere krotbelasting die met de tijd stijgt en onteigening bij herhaling. De stad voert hiervoor een actief grond- en pandenbeleid: AG Vespa zal probleemplekken opkopen, opknappen en aan betaalbare prijzen opnieuw aanbieden. We gaan hierbij de mogelijkheden van het voorkeurecht maximaal gebruiken, ook om het “doorverkopen” van de ene huisjesmelker naar de andere tegen te gaan. De

ontwikkelingen die AG Vespa uitvoert zijn steeds complementair aan de private sector. In geen geval zal AG Vespa in de plaats treden van de reguliere private markt.

- We perken het gebruik van het voorkeopsrecht door SHM's in.
- Zolang mogelijk zelfstandig blijven wonen is belangrijk voor iedereen. Ondersteuning van kleine aanpassingen in de woning door het uitbreiden van de aanpassingspremie (bv. voor de installatie van een traplift) is noodzakelijk om "levenslang thuiswonen" te stimuleren. Dit blijft een bevoegdheid van de districten.
- Sociale woningen zijn een vorm van stimulans tot sociale mobiliteit en voor de meerderheid van de bewoners kan sociale huisvesting een tussenstation zijn op weg naar de reguliere markt. De toewijzingsvoorwaarden worden strikt toegepast, gecontroleerd en opgevolgd. Fraude - en zeker domiciliefraude en onderverhuring - wordt niet getolereerd. In het kader van het bestrijden van sociale fraude moet er een optimale samenwerking zijn tussen de huisvestingsmaatschappijen, de politie en het OCMW.
- De sociale huisvestingsmaatschappijen krijgen de middelen om de kennis van het Nederlands van de bewoners te testen. Taal is de sleutel tot integratie en zich kunnen uitdrukken in het Nederlands kan heel wat leefbaarheidsproblemen voorkomen. Wie weigert Nederlands te leren, wordt hiervoor gesanctioneerd.
- Het afdwingen van een correcte wooncultuur bij de huurders is essentieel, hier hoort onder andere het tijdig betalen van huurgeld bij.
- Het huidige gemeentelijk toewijzingsreglement wordt geëvalueerd en aangepast. Daarbij wordt gestreefd naar een gezonde sociale mix. De voorrangsregels met betrekking tot personen die een inkomen uit arbeid genereren en senioren, zoals vandaag in het toewijzingsreglement van de stad Antwerpen bepaald, worden van toepassing op het hele patrimonium van de sociale huisvestingsmaatschappijen en niet enkel op een gedeelte van de nieuwe projecten.
- Meer dan 10% van het woningbestand in Antwerpen bestaat uit sociale woningen, wat boven de norm van het Vlaamse decreet grond- en pandenbeleid is. Met zo'n aandeel neemt Antwerpen meer dan zijn verantwoordelijkheid op het vlak van sociale woningen, zeker in vergelijking met de rest van Vlaanderen. We willen het aandeel sociaal wonen in het patrimonium constant houden en op het huidige niveau, zodoende blijven we boven het aandeel dat de Vlaamse overheid ons oplegt in het kader van het grond- en pandendecreet. Omdat de verwerving van een eigen woning nog altijd een belangrijke hefboom is, wordt in het grond- en pandendecreet maximaal het segment sociale koop ingevuld. Dit zorgt voor een sterkere gemeenschapsbinding.
- Woonhaven heeft fors geïnvesteerd in de renovatie van het bestaande patrimonium. Die inspanning zal worden verdergezet. Woonhaven heeft een voortrekkersrol inzake het duurzaam verbouwen en energie-efficiënt renoveren van het patrimonium. In de bestaande sociale huisvesting wordt bij renovatie rekening gehouden met méér eenkamerappartementen.

- Bij het bouwen van sociale woningen wordt steeds rekening gehouden met de specifieke noden van senioren en personen met een handicap.
- De conciërges worden in de sociale woonblokken opnieuw ingevoerd. Huisbewaarders zijn een goed aanspreekpunt in beide richtingen en hebben een bewezen impact op het terugdringen van bepaalde samenlevingsproblematieken. Om de leefbaarheid aan te pakken, is het zinvol dat een Sociale Huisvestingsmaatschappij over een breder palet aan mogelijke sancties kan beschikken. Nu is er tussen een boze brief en een opzeg eigenlijk geen tussenweg. Overlast in sociale huisvestingsprojecten wordt strikt aangepakt via het consequent toepassen van boetes en het verwijderen van hardleerse personen die de regels blijven overtreden en zo het leven van vele anderen verzieken.
- De stad zal eigenaars meer aanzetten om hun woning via een sociaal verhuurkantoor te verhuren zodat het aanbod van woningen aan een sociale huurprijs op deze wijze verhoogt. Op die manier verhogen wij het aanbod van betaalbare huurwoningen.

5. AG Vespa

- AG Vespa verwezenlijkt het grond- en pandenbeleid van het stadsbestuur. Zij koopt leegstaande, verwaarloosde of omgeving-verstorende panden op teneinde die als kwaliteitsvolle wooneenheden terug op de markt te brengen. Zij is daarbij niet marktverstrend, maar in tegendeel marktondersteunend.
- AG Vespa zal in opdracht van het stadsbestuur deze legislatuur ook experimenten opzetten met alternatieve woonvormen (kangoeroe-wonen, groepswonen,..) teneinde typologieën te ontwikkelen die aan reële woonbehoeften kunnen voldoen, en de weg te openen voor vergelijkbare private ontwikkelingen.
- Aangezien AG Vespa bezig is met alle facetten van vastgoed, is het logisch dat zij de daar vergaarde expertise in een “kenniscentrum vastgoed” ter beschikking stelt aan de verschillende stadsdiensten en aan het beheer patrimonium van het OCMW.
- Het is aangewezen dat Antwerpen zich sterker inzet op op Europese fondsenwerving. AG Vespa bouwt hier haar “Eurodesk” uit, en richt de focus van fondsenwerving op de Europese Unie.

2.Een veilige stad

1.Politie

- De stad wil dat de lokale politie de betrokkenheid van de Antwerpse districten op gebied van veiligheid verhoogt door de districten binnen de wijkwerking te erkennen als bevoorrechte gesprekspartner en op regelmatige basis te overleggen omtrent de specifieke veiligheidsproblematiek. Op die manier kunnen de lokale noden van elk district – en van de wijken binnen dat district – worden overgemaakt aan de stad en kunnen gepaste maatregelen worden getroffen op districtsniveau.
- De stad wil dat de lokale politie haar wijkwerking in iedere wijk behoudt en verder uitbouwt door:
 - te streven naar minimale en vereenvoudigde administratieve werkprocessen zodat de wijkagenten zoveel mogelijk ingezet kunnen worden voor hun kerntaken en te voet/met de fiets in het straatbeeld aanwezig kunnen zijn;
 - maximaal in te zetten op een geïntegreerde interne werking;
 - de externe samenwerking verder te optimaliseren;
 - het voorzien van de juiste ondersteuning voor de wijkagent.

Op die manier blijft de tevredenheid van de burger gewaarborgd en worden de problemen op maat van iedere wijk gericht aangepakt. De politie moet mensen actief aanspreken. Meer blauw op straat draagt op zich niet bij tot een veiligheidsgevoel. Wél meer blauw dat mensen aanspreekt en voor mensen aanspreekbaar is.

- Drugs zijn een enorm probleem in Antwerpen. Antwerpen is het centrum van de drugshandel in Vlaanderen, maar ook in Europa. Dealers, verslaafden en kleine criminelen verdwijnen niet zolang de georganiseerde bendes en de drugstrafiek niet worden aangepakt. Dit bestuur zal de internationale drughandel hard aanpakken.
- De stad wil dat de lokale politie de drugsoverlast en de druggerelateerde criminaliteit op het Antwerpse grondgebied vermindert en de leefbaarheid en het veiligheidsgevoel verhoogt door:
 - de gerechtelijke onderzoekscapaciteit voor de aanpak van de lokale drughandel (straat- en huisdealers) te verdrievoudigen zodat drugverkopers en cannabisplantages adequaat kunnen worden opgespoord;
 - ontmanteling van criminele “familie”-netwerken door middel van kaalplukonderzoek;
 - de occasionele druggebruikers te ontmoedigen via het GAS-reglement (zoals in het verleden reeds succesvol gebeurde in de prostitutieproblematiek) en de problematische druggebruikers consequent door te verwijzen naar de resultaatgerichte hulpverlening;
 - het buitgericht onderzoeken te intensifiëren om de versmelting tussen ‘onderwereld’ en ‘bovenwereld’ bloot te leggen en zicht te krijgen op de verdachte financiële stromen die door de stad lopen;
 - de interne en externe samenwerking van alle overheidsdiensten verder te optimaliseren.

- Een doordacht drugsbeleid richt zich op drie sporen: een repressieve reductie van het aanbod (aanpak drugshandel en -verkeer) waardoor de straatprijs stijgt, een cura-

tieve aanpak om de overlast veroorzaakt door de stijgende prijs op te vangen (gerichte inzet van politie voor overlast en kleine criminaliteit) en een preventief beleid om de vraag te verminderen (therapie, sociaaleconomische maatregelen en bewustmaking op zeer jonge leeftijd).

- De stad wil het aantal woninginbraken verminderen door een geïntegreerde, kwaliteitsvolle en creatieve aanpak van het fenomeen zodanig dat de perceptie van het politieoptreden, de ophelderingsgraad en het veiligheidsgevoel van de burger verbeteren.
- De stad wil dat de lokale politie de operationele capaciteit optimaliseert om te kunnen blijven voldoen aan de steeds stijgende maar gerechtvaardigde behoeften van de burger door:
 - na te gaan binnen welke functionaliteiten capaciteitswinst kan gegenereerd worden;
 - na te gaan welke werkprocessen geoptimaliseerd kunnen worden;
 - het ontwikkelen van een performantere dienstorganisatie die meer effectiviteit en efficiëntievoordelen biedt;

Op die manier kan de operationele beschikbaarheid, zichtbaarheid, aanspreekbaarheid en slagkracht op het terrein worden verbeterd.

- De stad wil, rekening houdend met de demografische en maatschappelijke ontwikkelingen, dat de interventiepolitie maximaal in het straatbeeld aanwezig blijft en voor de meest dringende oproepen onmiddellijk ter plaatse is. Dit kan door het optimaliseren van de organisatiestructuur en de dienstorganisatie zodat permanent voldoende interventiecapaciteit op het Antwerps grondgebied aanwezig is en door het voorzien van de juiste ondersteuning (ICT) voor de interventie medewerkers.
- De stad wil dat de lokale politie sneller kan inspelen op de maatschappelijke realiteit en wil dat de politie hiervoor permanent over een afzonderlijke operationele capaciteit beschikt die haar, zonder afbreuk te doen aan de reguliere werking, in staat stelt om:
 - op een continue wijze te werken aan de variërende korpsprioriteiten;
 - opduikende fenomenen projectmatig aan te pakken, bijvoorbeeld de veiligheid bij het openbaar vervoer, zoals in metrostations;
 - onverwachte gebeurtenissen zo snel mogelijk om te buigen naar een beheersbare situatie.
- De stad wil dat de lokale politie alle mogelijke aanwijzingen en opsporingsindicaties maximaal exploiteert. Daartoe wordt de researchwerking verder geoptimaliseerd door:
 - voldoende en bekwaame gerechtelijke capaciteit te voorzien voor een geïntegreerde aanpak van de prioritaire criminaliteitsfenomenen;
 - het verder ontwikkelen en inbedden van een researchmanagementsysteem dat een kwaliteitsvolle opvolging en tijdige afhandeling van de gerechtelijke dossiers mogelijk maakt;
 - het voorzien van de juiste ondersteuning voor de rechercheur.

- De stad wil dat de tevredenheid van de burger gewaarborgd blijft en de individuele contacten met de politie worden afgestemd op de noden van iedere burger. Tot dat doel wordt de onthaalwerking van de lokale politie verder versterkt door:
 - het concept van optimale kanaalkeuze verder uit te bouwen;
 - het professionaliseren, uniform maken en integreren van de verschillende onthaal- en contactpunten;
 - het voorzien van de juiste ondersteuning voor de onthaalmedewerker.
- De stad wil dat de lokale politie de slachtoffers van misdrijven maximaal en met voldoende empathie contacteert zodanig dat de nodige psychologische bijstand en de juiste informatie omtrent de politionele- en justitiële nazorgwerking kan worden verstrekt.
- De stad wil dat de lokale politie haar ervaring in het kader van ordehandhaving verder toepast en optimaliseert.
- De stad wil dat de lokale politie een volwaardige partner is in het verkeersbeleid en een fundamentele bijdrage levert aan de verkeersveiligheid, leefbaarheid en mobiliteit op het grondgebied van Antwerpen.
- De stad wil dat de lokale politie een geïntegreerd informatiebeheer voert over onveiligheid, leefbaarheid, criminaliteit en politiewerking door de kwaliteit van de geregistreerde gegevens te verbeteren, de bekomen informatie te verrijken, te analyseren, te verspreiden en op basis daarvan gefundeerde beslissingen te nemen.
- De stad wil dat de lokale politie haar imago van een moderne dienstverlenende organisatie versterkt door haar communicatiebeleid verder te optimaliseren. Dit kan door:
 - het ontwikkelen van communicatie-initiatieven die de dienstverlening van Lokale Politie Antwerpen verder bekend maken;
 - het ontwikkelen van initiatieven om een correcte beeldvorming te bekomen door actief gebruik te maken van alle mogelijke kanalen;
 - het organiseren van een betere informatiedoorstroming en -ontsluiting binnen de organisatie;
 - het aanbieden van communicatie op maat van de medewerkers;
 - het verbeteren van de voorbeeldfunctie door constant te werken aan de wijze waarop zij zich in het publiek gedraagt.
- De stad wil dat de lokale politie zich profileert als een aantrekkelijke werkgever en een kwaliteitsvol evenwicht bereikt tussen de belangen van de politieorganisatie en de belangen van de medewerker. Het HR- beleid wordt daarom verder gemoderniseerd door:
 - het ontwikkelen van een instroombeleid dat rekening houdt met de reële personeelsbehoefte voor het vervullen van iedere taak en de jaarlijkse voorziene uitstroom van mensen en kennis;
 - het ontwikkelen van een professioneel retentiebeleid dat een fundamentele bijdrage levert aan het welzijn van iedere medewerker. We onderzoeken een kinderopvang met flexibele uren gekoppeld aan of in de buurt van politiekantoren;
 - het optimaliseren van de personeelsadministratie.

- De stad wil dat de lokale politie haar financieel en logistiek beleid verder moderniseert door transparante processen en procedures te ontwikkelen waardoor de juiste middelen tijdig bij de juiste diensten terecht komen. Op die manier wordt de reguliere en projectwerking maximaal ondersteund en de continuïteit van de dienstverlening gewaarborgd.
- De stad wil dat de lokale politie een kleurrijke dienst is die aandacht besteedt aan diversiteit binnen en buiten haar organisatie. Hiervoor zal de bestaande diversiteit binnen het korps in kaart worden gebracht en zal een geïntegreerd diversiteitbeleid binnen een globaal HR-beleid worden ontwikkeld. Dit voor een optimale werking van de politie in het Antwerpen van vandaag en morgen.
- De stad wil dat de werking van de lokale politie in lijn blijft met de waarden en normen van de geïntegreerde politie. De lokale politie zal hiertoe een geoptimaliseerd en geïntegreerd integriteitsbeleid ontwikkelen binnen het globaal HR-beleid.
- De stad wil dat de lokale politie de digitale evoluties op de voet volgt en het gebruik van technologische innovaties stimuleert bij het beheren van de organisatie en de aanpak van onveiligheidsproblemen. De interne en externe dienstverlening kan op die manier worden geoptimaliseerd. Bovendien betekent dit ook een betere bereikbaarheid via PC en sms, wat belangrijk is voor onder meer slechthorenden. Dit houdt in het digitaliseren van die werkprocessen die op termijn een effectiviteits- en efficiëntievoordeel opleveren én van die politietechnieken- en tactieken die een meerwaarde bieden in de strijd tegen de criminaliteit. Camera's met nummerplaat-herkenning op de Antwerpse Ring en op de belangrijkste invalswegen kunnen bijvoorbeeld helpen om de grotere en georganiseerde criminaliteit in te dijken.
- De stad en lokale politie overleggen met het parket voor het uitwerken van creatieve oplossingen om ook voor kort veroordeelden strafuitvoering (daadwerkelijke celstraf of indien van toepassing alternatieve straffen) te voorzien en zo straffeloosheid te vermijden.
- Een buurtinformatienetwerk (BIN) is een zeer geschikte manier om de Antwerpenaar actief te betrekken bij de veiligheidszorg. De BIN's dienen intensief betrokken te worden bij het opmaken van de veiligheidsplannen en bij het maken van praktische afspraken over het 'samen leven' in de buurt. De participatie van de buurtbewoners levert een ontegensprekelijke meerwaarde op om onveiligheid in een buurt aan te pakken. Er zijn momenteel 30 BIN's actief. Sommige van deze BIN's richten zich zeer specifiek tot bepaalde doelgroepen zoals zelfstandigen, apothekers, senioren en zelfs de jachthaven.
- Malafide handelaars, illegale economie en frauduleuze zaken worden aangepakt via een gecoördineerde, horizontale aanpak: doorgedreven sociale, economische en fiscale controles, onderzoek van verdachte geldstromen, gerichte politionele acties, samenwerking met parket, arbeidsauditoraat, de Dienst Vreemdelingenzaken,... Dit laat toe om deze maatschappelijk en economisch ontwrichtende praktijken kordaat een halt toe te roepen. Er wordt een speciale taskforce opgericht die de controles inzake voedselveiligheid, fiscale fraude en politionele acties coördineert. De voorwaarden in het vestigingsreglement voor het verkrijgen van een uitbatingsvergunning voor belwinkels, internetcafés, nachtwinkels, videotheken, club-vzw's, shisha-bars,

wedkantoren en seksinrichtingen worden verstrengd, onder meer door het vragen van een politieel advies. Zo wordt eerlijke handel en concurrentie gegarandeerd.

- We hanteren een nultolerantie voor alle vormen van geweld (dus ook voor bijvoorbeeld gay bashing, seksuele intimidatie, geweld tegen senioren, happy slapping, steaming en afpersing,..) en maken een actieplan voor het aanpakken van geweld tegen publieke dienstverleners.
- We werken aan de uitbreiding van de GAS-boetes: Maximale boetes voor recidivisten en toepassing van de verlaging van de leeftijdsgrens tot 14 jaar. Het begrip “overlast” moet in het belang van de rechtszekerheid duidelijk gedefinieerd worden voor een correcte toepassing van de GAS-boetes. Ook de combitaks en alternatieve sancties worden ingezet. Dit in het belang van proportionaliteit en rechtszekerheid.
- We zorgen voor een betere opvolging van voormalig gedetineerden om hen maximaal te re-integreren en recidive te voorkomen.
- Jongerencriminaliteit krijgt een hoge prioriteit en wordt kordaat aangepakt. Te laat ingrijpen verkleint de kansen op een succesvolle maatschappelijke integratie van jonge overtreeders. Anderzijds wordt er ook sterker gefocust op de achterliggende oorzaken van jeugddelinquentie. Een goed sociaal beleid begint bij het gezin. Preventie en aanpak van intra-familiaal geweld is hierbij essentieel.
- De stad bezorgt een memorandum aan de federale overheid met de vragen van de stad rond o.a. jeugdsanctierecht en een gesloten centrum voor criminele illegalen.
- De lokale wijkwerking van de politie wordt door de districten opgenomen. Politie en district overleggen regelmatig om overlastproblemen op te lossen. De districten worden als partner ingeschakeld in initiatieven van buurtregie om tot een integraal veiligheidsbeleid te komen.
- Werkbare criminaliteitscijfers op wijkniveau worden op regelmatige basis ter beschikking gesteld.
- De stad streeft naar meer opvangcapaciteit voor minderjarige criminelen.
- De stad voorziet hondenzakjes, voldoende en goed onderhouden hondenlosloopzones en uitlaatplaatsen.

2. Ruimtelijke veiligheid

- De veiligheid is voor elke stadsdienst een prioriteit in de volgende legislatuur
- Principes van veilig ontwerp en beheer van publieke ruimtes maken integraal deel uit van het veiligheidsbeleid. Districten kunnen zich hierin laten adviseren door gespecialiseerd personeel van de stad Antwerpen.
- In het kader van de ruimtelijke veiligheid worden ‘veiligheidsincidenten’ door middel van een GIS (Geografisch Informatiesysteem) in kaart gebracht zodat deze geanalyseerd kunnen worden.

seerd kunnen worden en er op deze plekken kan worden ingegrepen in de kwaliteit en het ontwerp van het openbaar domein, de aanpak van verkrotte en leegstaande woningen en de aanpak van overlastpanden.

- Adequate verlichting en zichtbaarheid verhogen de sociale controle en het veiligheidsgevoel in de Antwerpse parken, gecombineerd met de introductie van camera-bewaking en door het – waar mogelijk – aantrekken van kwalitatieve horecazaken. Het Stadspark krijgt, met respect voor het karakter als monument, snel dit soort maatregelen.
- Op onveilige plaatsen is het belangrijk om parallel aan een kordate politionele aanpak ook de oorzaken van overlast en criminaliteit in kaart te brengen en sociaal en ruimtelijk aan te pakken om zo problemen duurzaam op te lossen. Een veilige buurt is ook een levendige buurt. De stad zet in op het aanmoedigen van buurtwinkels, lokale horeca en een harde aanpak van leegstand en verkrotting via een verhoging van de krottaks en – uiteindelijk – door onteigening. Ruimtelijke veiligheidsplannen worden opgemaakt voor probleempunten.
- Bij stadsontwikkelingsprojecten en de vernieuwing van de publieke ruimte en gebouwen zullen steeds elementen van veiligheid ontwerpmatig geïntegreerd worden: goede verlichting, het vermijden van obstakels waarachter men zich kan verschuilen, sociale controle,... We monitoren constant de “staat van de stad”. Het uitvoeren van snelle herstellingen aan vernield openbaar patrimonium is prioritair.
- De sluikstortcel volgt meldingen stipt op en gebruikt het GAS-reglement om kordaat boetes uit te schrijven.
- De kwaliteit van de vuilniszakken moet sterk verbeterd worden.

3.Brandweer

- De modernisering van de brandweerposten wordt verdergezet. Er wordt onderzocht waar eventueel nieuwe posten nodig zijn.
- Ook de brandweer evolueert naar een meer dienstverlenend korps. Ze zet nog meer in op doelgroepgerichte preventie, onder meer bij kinderen, studenten en senioren.
- We onderzoeken of we de retributies voor brandweeraadvies kunnen afschaffen.

3. Mobiele Stad

1. Te voet

- De stad zet het beleid voort om kleine, goedkope en snelle maatregelen te nemen om verkeersonveilige situaties op te lossen. De prioriteitenlijst wordt vastgelegd aan de hand van objectieve indicatoren voor de verkeersveiligheid. De stad werkt zo verder de gevaarlijke verkeerspunten weg.
- Ook tijdens de winter moeten de wegen en de fiets- (en voet)paden veilig zijn voor de gebruikers.
- De stad maakt werk van een betere informatievoorziening voor alle vervoerswijzen en voor alle verplaatsingsmotieven. Zowel voetgangers, fietsers, automobilisten als gebruikers van het openbaar vervoer hebben recht op betere reisinformatie.

2. Met de fiets

- De fiets moet opnieuw naast het openbaar vervoer komen te staan. De stad stelt daarom een fietsplan op dat verder werk maakt van het “verfietsen” van Antwerpen. Het stedelijk fietsbeleid houdt rekening met de opkomst van de elektrische fiets en onderzoekt het faciliteren van dit vervoermiddel zodat bijvoorbeeld ook senioren (fiets)mobiel kunnen blijven. De fietsinfrastructuur moet op het stijgend gebruik van elektrische fietsen inspelen.
- De stad geeft prioriteit aan fietspaden die makkelijk te volgen en comfortabel zijn. We zetten daarom in op het wegwerken van 100 ontbrekende schakels, slechte stukken of conflictpunten met auto's. We geven aandacht aan vlotte doorstroming en fietscomfort door het gebruik van asfalt, en regelmatig onderhoud. We maken werk van meer (beveiligde) fietsstallingen en fietsbuurtparkings waar men fietsen 's avonds veilig kan stallen. We voorzien voldoende fietsbeugels en fietstrommels.
- De stad stemt het recreatieve en functionele fietsroutenet (fietsostrades) op provinciaal vlak beter af op het stedelijk fietsnetwerk. Het fietspadennet willen we fijnmazig maken door prioriteit te geven aan verbindingen tussen alle wijken met hun districtscentra. We zetten hiervoor in op 'Fietsstraten', bijvoorbeeld parallel aan drukke wegen.
- De stad zet meer in op bewegwijzering, informatie en routeplanning voor fietsers. Bij wegenwerken, maar ook bij werken waar de werf tot op het openbaar domein komt, worden naast minderhindermaatregelen voor voetgangers ook altijd minder hindermaatregelen voor fietsers uitgewerkt.
- Op plaatsen waar veel fietsen parkeren kunnen fietscarroussels een oplossing bieden. Dit zijn grote trommels waar een groot aantal fietsen automatisch in geparkeerd kan worden. De toegang kan verleend worden d.m.v. de A-kaart.

- De stad wil de Velo's naar alle districten uitbreiden. Om het Veloproject stapsgewijs uit te breiden over Antwerpen halen we inkomsten uit reclame op de Velostations of -fietsen. We breiden het project uit volgens circulaire principes ("olievlek"): hiervoor hebben we volgens een eerste raming ongeveer 200 extra stations en 2500 fietsen nodig. Ook de randgemeenten zijn welkom om mee in het systeem te stappen (Mortsel, Borsbeek, Schoten, ...).

3. Met de auto

- Het stadsbestuur van Antwerpen zal op een constructieve manier samen werken met de Vlaamse Regering aan oplossingen voor mobiliteit op het bovenlokale wegennetwerk in en rond Antwerpen.
- Uitgangspunt hierbij is het door de Vlaamse Regering en stadsbestuur gesloten compromis dat beschreven is in het "Masterplan 2020, Bouwstenen voor de uitbreiding van het Masterplan Mobiliteit Antwerpen" dd. 28 september 2010 en de engagementen aangegaan in de overeenkomsten tussen Stad Antwerpen, NV BAM en Vlaams gewest in het kader van de overdracht van gronden; tussen Stad Antwerpen en NV BAM in het kader van de nutsleidingen en het stedelijk plein; tussen Stad Antwerpen en NV BAM in het kader van de meerwaarde van het Mexicoeiland; tussen Gemeentelijk Havenbedrijf Antwerpen en NV BAM in het kader van het bouwdoek; en tussen Gemeentelijk Havenbedrijf Antwerpen en NV BAM in het kader van de kaaimuren.
- Op basis van de eindresultaten van de plan-MER Oosterweelverbinding wordt één van de vijf alternatieven gelicht. Parallel beoordelen we de ontwikkelingsscenario's waarvan de meerwaarde voor de verkeersafwikkeling in de Antwerpse regio op dat ogenblik correct kan ingeschat worden (Zie Aanvullende Bijzondere Richtlijnen milieueffectrapportage, plan-MER Oosterweelverbinding, 26 juli 2012, blz. 5 (tabel)). De stad Antwerpen zal dan samen met de Vlaamse regering nagaan hoe een gefaseerde implementatie van concrete ingrepen beantwoordt aan de nood aan 'snelle' oplossingen voor de Antwerpse mobiliteit.
- Ondertussen zal de stad in overleg met de Vlaamse Regering nagaan welke projecten, die kunnen ingepast worden binnen het globaal Masterplan 2020, en die een substantiële verbetering van de mobiliteitsafwikkeling op het bovenlokale wegennetwerk in en rond Antwerpen tot gevolg hebben, nu reeds gestart kunnen worden. Belangrijk daarbij is de snelheid van uitvoering, de kostprijs en de financierbaarheid van deze projecten.
- Dit stadsbestuur stopt met doelbewust doorsnijden, knippen of versmallen van wegen met een doorstromingsfunctie in de stad. Alle wijkcirculatieplannen moeten herzien worden aan de hand van hun effect op de doorstroming. Snelheidsregimes moeten ondersteund worden door herkenbare en uniforme infrastructurele maatregelen die de huidige chaos van verkeersborden en -remmers vervangen.
- De stad pakt het sluipverkeer aan door de hoofdwegen opnieuw te openen. Een heldere hiërarchie in de verschillende wegentypes vergroot de doorstroming van het verkeer en verbetert de leesbaarheid van het wegennet. De basis zijn de hoofdassen waarbinnen lobben van zone 30 met gemengd verkeer voorzien worden.

Met opmaak: Nederlands (België)

- De uitbreiding van de zone 30 tot de hele binnenstad wordt geëvalueerd en waar nodig bijgestuurd. De woongebieden die binnen de structurerende assen liggen worden geleidelijk zone 30, zodat de leefkwaliteit en de verkeersveiligheid van de bewoners maximaal gegarandeerd wordt. Om deze zone 30 af te dwingen wordt het wegbeeld waar nodig door verkeersbegeleidende ingrepen zoals drempels en asverschuivingen aangepast. Op die manier wordt het wegbeeld congruent met het snelheidsregime. In deze zone 30-wijken wordt fiets- en autoverkeer tevens gemengd. Het invoeren van een zone 30-regime gaat dan ook gepaard met het afschaffen van tal van verkeerslichten, het verdwijnen van de noodzaak tot zebrapaden,...
- Na de tweede fase van heraanleg van de Leien blijft de hoofdweg op 2x2 rijstroken behouden, exclusief het tunnelgedeelte dat op 2x1 komt. Na het vernieuwen van de Scheldekaaien blijft een 50km/u regime behouden op de Scheldekaaien. Het centrale gedeelte tussen voetgangerstunnel en Steen wordt ondertunneld.
- De stad wil het autodelen faciliteren. Iedere Antwerpenaar moet in de nabijheid van zijn woning kunnen beschikken over een deelwagen.
- We gaan als stad voor het creëren van groene golven. We zetten maximaal in op intelligente verkeerslichten en dynamische verkeerssignalisatie. Dynamische verkeerslichten monitoren permanent de aankomende verkeersstromen en bepalen zo de duur en de volgorde van de groentijden. Bepaalde voertuigen zoals trams en bussen kunnen voorrang krijgen. Hierdoor verloopt de doorstroming efficiënter.
- De stad herbegint de opmaak van de wijkcirculatieplannen met advies vanuit de districten. Hierbij vrijwaren we woonwijken van sluipverkeer en definiëren we heldere, veilige en vlotte verkeersstromen die het verkeer in en uit de stad loodsen.
- De verkeersafwikkeling op de Bredabaan wordt op heel korte termijn geëvalueerd in het kader van de doorstroming.
- De stad stimuleert het bevoorraden van winkels buiten de spitsuren, waarbij leveren 's nachts indien mogelijk aan te raden is.
- Bij evenementen zorgen we ervoor dat hulpverleners toch bij hun patiënten geraken. We nemen dit op in de planningsdraaiboeken voor elk Antwerps evenement dat meerdere straten afsluit.
- Met verdwijnpaaltjes en nummerplaatherkenning kan er meer gedaan worden om de binnenstad bereikbaar te houden voor wie er woont en goederen moet leveren, maar tegelijk ander autoverkeer te ontmoedigen.
- Uit onderzoek blijkt dat goede informatieverstrekking voor de start van de reis meer effect heeft dan info die onderweg verstrekt wordt. De verschillende mogelijkheden, inclusief real time info en parkeertarieven, om Antwerpen te bereiken moeten op één website weergegeven worden. Dynamische parkeergeleiding en routegeleiding met doorstromingsinfo zorgen voor een vlotte doorstroming tijdens de reis. Reeds op het hogerliggend weggennet moet deze informatie aanwezig zijn.

4.Parkeren

- Het aantal parkeerplaatsen zakt de komende 6 jaar niet. Waar mogelijk wordt er gestreefd naar het creëren van bijkomende kwalitatieve parkeerplaatsen. Het terugdringen van het autogebruik in de stad, zorgt immers niet voor een vermindering van de stallingsnoden. De stad wil op het gebied van parkeren een trendbreuk creëren, waarbij de daling van het aantal parkeerplaatsen van de laatste jaren wordt omgebogen.
- Over de stad worden parkeerlussen met correcte parkeerinformatie georganiseerd (aanrijtijd en aantal vrije plaatsen). Dit parkeersysteem past in een efficiënt en geïntegreerd verkeersmanagementsysteem dat de verkeersdruk op de structurerende assen meet en communiceert voor een intelligente verkeerssturing. Nummerplaat-herkenning kan verdwijnpalen activeren om buurtbewoners “badge”-loos toegang te geven tot de autoluwe straat waar ze wonen.
- We onderzoeken het invoeren van een Flexvergunning. In verschillende wijken is de parkeerdruk enkel 's avonds hoog. Overdag zijn veel bewoners immers gaan werken. Tijdens de kantooruren is er dus op verschillende plaatsen parkeercapaciteit over. Deze plaatsen kunnen gebruikt worden door werknemers die in de stad komen werken. Het aantal beschikbare flexvergunningen wordt per gebied vastgelegd. Na een eerste evaluatie kunnen er eventueel extra vergunningen uitgereikt worden.
- De stad zal nog meer inzetten op de parkeermakelaar, onder meer door het dubbel gebruik van parkings te blijven stimuleren en verder te zoeken naar geschikte locaties voor buurt(fietsen)parkings.
- De stad herzielt het systeem van bewonerskaarten. Een ondernemerskaart kan worden aangekocht. Wagens met een buitenlandse nummerplaat krijgen geen bewonerskaart. Zorgverstrekkers krijgen een speciale parkeerkaart voor de hele stad. Voor bezoekers van bewoners wordt een bezoekersregeling uitgewerkt. Hiermee krijgt ieder gezin een aantal gratis uren parkeren voor bezoekers.
- Op plaatsen waar grote evenementen plaatsvinden worden specifieke evenementen-parkings voorzien zodat de omliggende buurten ontlast worden. Concreet onderzoeken we hierbij een parkeergebouw in de buurt van het Sportpaleis; een parkeergebouw voor Antwerp Expo en de Singel, bijvoorbeeld in een eventuele overkapping van de ring, ...
- Voor de binnenstad wordt er een logisch parkeerbeleid uitgewerkt waarbij er voor bezoekers van de stad in parkings gesitueerd op een parkeerlus (leien- Eilandje-kaaien – Zuid), voldoende betaalbaar parkeren mogelijk gemaakt wordt. De overige parkings binnen deze lus worden ingevuld als bewonersparking.
- Aan de rand van de stad (kop Noorderlaan, ring en R11) worden in combinatie met het openbaar vervoer (tram en voorstadsnet op spoor) ‘park&ride’-zones voorzien waar gratis kan geparkeerd worden in combinatie met een ticket voor het openbaar vervoer Deze randparkings kunnen ook door bewoners gebruikt worden als buurt-parking

- We maken prioritair werk van het integreren van buurtparkings in nieuwe projecten.
- Waar mogelijk wordt haaks parkeren ingevoerd.
- Aan het verkeersknooppunt 'Berchem Station' worden voldoende parkeerplaatsen voorzien voor pendelaars die in Berchem met de trein vertrekken. Daarnaast wordt op die locatie ook rekening gehouden met nieuwe ontwikkelingen op het terrein van het voormalige Postsorteercentrum X.
- Het aanbod parkeerplaatsen (inpandig en op de openbare weg) en de vraag naar parkeerplaatsen wordt in kaart gebracht d.m.v. een verkeersplanologische studie.
- Bij elke heraanleg van straten of het aanpassen van verkeerssituaties (bvb invoeren enkelrichting) wordt steeds de impact ervan voor de ruimere omgeving op het vlak van verkeersstromen en parkeerplaatsen bekeken. Zo wordt er bvb een parkeerbalans opgemaakt. Het (nieuwe) aanbod aan parkeerplaatsen dient afgetoetst te worden aan de gegevens uit de verkeersplanologische studie.
- Bij nieuwbouwprojecten wordt er uitgegaan van een realistische gedifferentieerde parkeernorm (CROW)
- Het gemeentelijk parkeerbedrijf speelt een actieve rol in de ontwikkeling van (ondergrondse) buurtparkings
- De stad moet een specifiek parkeerbeleid ontwikkelen voor vrachtwagens, lichte vrachtwagens, touringcars en motors. De stad overlegt onder andere met GAPA om op Blue Gate en in de haven ten noorden van het Eilandje een kwalitatieve en veilige stalling voor vrachtwagens aan te leggen met voorzieningen voor de chauffeurs.
- Foutparkeren is op dit ogenblik geen prioriteit bij de politie. Het veelvuldig parkeren voor inritten, op laad- en loszones en parkeerplaatsen voor personen met een handicap zorgt voor veel ergernis. Parkeerwachters die passeren kunnen hier niet tegen optreden en dit zorgt voor frustraties bij vele bewoners. Het uitbreiden van de vaststellingsbevoegdheid van parkeerwachters kan hiervoor een oplossing zijn.

5. Met het Openbaar Vervoer

- Er moet werk gemaakt worden van veiligheid en kwaliteit op het openbaar vervoer, ook in de late uren. Om het zwartrijden en de overlast tegen te gaan moet de plaatsing van afsluitbare poortjes in de premetro worden overwogen. De stad werkt samen met De Lijn aan een licht- en geluidssignalisatienorm om vrije trambeddingen beter te beveiligen bij oversteekbewegingen voor voetgangers of fietsers. Nachtlijnen van bus en tram in de regio Antwerpen zijn belangrijk om jongeren de kans te geven om veilig uit te gaan in de stad. Dit systeem maken we meer bekend en breiden we uit in tijd en capaciteit.
- Daarnaast moet De Lijn werk maken van een stevig stedelijk netwerk van tramverbindingen in de stad, met onder andere een districtenlijn, een Singellijn en leien-

kaaienlijn en een tramverbinding richting Wilrijk. De vele plannen van De Lijn moeten gestroomlijnd worden en in de eerste plaats het stedelijk net versterken.

- Een vlotte doorstroming, inclusief voorrang aan de verkeerslichten, zorgt mee voor een efficiënt OV-net.
- Bij haltes, overstappunten en knooppunten moet voldoende real time reisinformatie worden voorzien zodat steeds de juiste reiskeuze kan worden gemaakt. Ook comfortabele halte-infrastructuur met moderne wachthuisjes is een noodzaak. De stad zal op dat vlak afspraken maken met De Lijn en de leverancier van het straatmeubilair voor een betere dienstverlening en een stipter onderhoud. Waar mogelijk worden tram- en bushaltes samengevoegd.
- Antwerpen zal meer wegen op het federale spoorbeleid, onder meer inzake het dossier van de 2de ondergrondse spoortoegang, en het voorstadsnet voor personenvervoer over het spoor.
- In overleg met de Vlaamse overheid vormt de stad een overlegplatform met de randgemeenten over mobiliteit.
- De stad gaat het gebruik van de taxi promoten: we maken de taxi's meer zichtbaar in het straatbeeld (Yellow cabs), en gaan in een structureel overleg met de sector na hoe we het aanbod kunnen vergroten. De stad onderzoekt ook andere vormen van individueel publiek vervoer, zoals de fietstaxi of Riksja en de motortaxi.

4.Lerende & werkende stad

1.Kinderen

- Bij kinderopvang worden de wachtlijsten weggewerkt door het aantal beschikbare plaatsen drastisch te verhogen. We streven concreet naar 5.000 extra plaatsen kinderopvang door stad en private sector. We voorzien ook meer vakantieopvang voor kinderen van werkende ouders.
- De stad faciliteert kwaliteit bij startende crèches met een starterspremie, en ondersteunt hen bij het zoeken van de geschikte locatie en het opstarten van hun zaak. De opstart van bedrijfscrèches wordt eveneens door de stad gestimuleerd. Ook wordt bekeken hoe het opvangaanbod buiten de kantooruren kan groeien.
- Het Contactpunt Kinderopvang groeit uit tot een dienst die alle Antwerpse ouders vanaf het begin begeleidt in hun zoektocht naar opvang. Het reeds bestaande loket wordt een écht info-punt en zoekt actief mee naar beschikbare plaatsen. Het loket zal beschikken over een correcte inventaris van beschikbare plaatsen en zal de ouders begeleiden naar de plaats die het best aansluit bij hun keuze (IKG of niet-IKG, opvangouder of kinderkribbe, etc.).
- De stad waakt erover dat Nederlands de omgangstaal blijft in alle kinderdagverblijven, zowel met de kinderen als met de ouders.
- Zolang er bij kinderopvang toch wachtlijsten zijn, wordt voorrang gegeven aan werkende ouders – zowel tweeverdieners als alleenstaanden – en werkzoekenden die een opleiding volgen met als doel intrede in de arbeidsmarkt.

2.Onderwijs

- Het uitgangspunt is een vrije schoolkeuze voor de ouders. Dit impliceert dat er voldoende capaciteit voor elk kind moet zijn, zowel wat betreft de schoolgebouwen als het onderwijspersoneel. De stad coördineert over de netten heen om het tekort aan plaatsen aan te pakken. Daarom wordt er nieuwe capaciteit gecreëerd op de plaatsen waar er tekorten zijn/die sterk bevroegd zijn, en wordt een actief rekruteringsbeleid voor het aantrekken van onderwijzers gevoerd.
- Bestaande schoolgebouwen worden duurzaam, ecologisch en energiezuinig gerenoveerd.
- Scholen die over een bepaalde infrastructuur (zwembad, turnzaal, praktijklokalen, enz.) beschikken, kunnen deze ter beschikking stellen aan andere scholen. Op die manier kan het gebruik van de schaarse ruimte optimaal benut worden.
- Kinderen met een handicap moeten indien mogelijk en gewenst door de ouders maximaal geïntegreerd worden in het gewoon onderwijs.

- De stad zet maximaal in op verkeersveiligheid van en naar school door een veilig schoolrouteplan.
- Antwerpen is een havenstad, een industriestad, een stad voor technische knobbels. We herwaarderen het technisch en het beroepsonderwijs in de stad en steunen actief opleidingen die uniek zijn. We gaan bovendien met alle onderwijspartners op zoek naar extra plekken voor technische campussen. De stad zal in nauwe samenwerking met de private sector een technische campus uitbouwen op het knooppunt van stad en haven/industrie.
- De stad wil alle kinderen gelijke kansen geven en wil zich daarom inspannen om de concrete lokale inschrijvingspraktijk af te stemmen op de filosofie van het nieuwe decreet. We willen een representatieve samenstelling van de schoolbevolking in functie van de onmiddellijke buurt. Belangrijk in het nieuwe inschrijvingsdecreet is daarom het principe van een sociale mix. We gaan niet langer alleen uit van kansarme kinderen, maar houden ook rekening met de andere kinderen. Op die manier krijgen alle kinderen dezelfde kansen. Daarnaast houden we meer rekening met het geografisch element. Met deze dubbele contingentering kunnen we dus ook niet-SES kinderen voorrang geven.
- In gans dit verhaal hebben de lokale overlegplatforms (LOP's) een cruciale rol op het terrein. Zij leggen immers vast hoe de procedure zal verlopen en welke percentages in het licht van de contingentering zullen gebruikt worden. Tot onze spijt stellen wij vast dat de middengroepen daar vandaag zo goed als niet in vertegenwoordigd zijn. De stad zal ijveren voor een schoolpopulatie die alle kinderen - al dan niet kansarm - vertegenwoordigt.
- Het doel van de brede buurtschool is een duurzame verankering in de buurt. Dit is het te volgen model voor het bouwen van nieuwe infrastructuur. Bij nieuwe ontwikkelingen wordt multifunctionaliteit en efficiënt ruimtegebruik vanaf de conceptie meegenomen.
- Buiten de lesuren moet het voor derden mogelijk zijn om (tegen betaling) gebruik te maken van de schoolgebouwen en/of infrastructuur. Zo kan de school door het ter beschikking stellen van haar gebouwen en lokalen aan lokale verenigingen (theater, sport, socioculturele verenigingen,...) mee bijdragen aan de gemeenschapsvorming in de eigen buurt. We maken van een speelplaats een speel- of buurtplein na schooltijd, en laten verenigingen uit de buurt gebruik maken van turnzalen en klaslokalen.
- Scholen, ouders, leerlingen, leraren, politie en stad streven samen naar het bannen van wapens en drugs op school. Een goed contact met de lokale politie is hiervoor essentieel.
- Er wordt in overleg met de Vlaamse overheid bekeken of in Antwerpen een pilootproject kan opgezet worden om het systeem van deeltijds werken/deeltijds leren uit te breiden naar de industrie.
- Goed opgeleide onderhoudstechnici zijn cruciaal in het kader van het versterken van de concurrentiepositie en de verdere duurzame ontwikkeling van de hier gevestigde industrie. Daarom zal het onderwijsveld (zowel secundair als hoger onderwijs) sa-

men met de sector mee participeren in de oprichting van een competentiecentrum voor de kennis, ontwikkeling en verspreiding van onderhoudstechnieken. Dit binnen het kader van de talentenfabriek.

- Antwerpen internationaliseert steeds meer op de schoolbanken. Het proces om iedereen deel te laten uitmaken van onze gemeenschap kan niet vroeg genoeg beginnen. Voor kinderen met een taalachterstand, is het probleem dubbel: niet alleen zijn zij gehandicapt in hun dagelijks interageren met de omgeving, het is voor hen moeilijk om inhoudelijk te volgen op school, met al te vaak een onnodige leerachterstand tot gevolg. De stad stimuleert daarom kleuterparticipatie, met de focus op taal en leervaardigheden die kinderen zullen helpen succesvol te starten in het lager onderwijs. In het lager onderwijs dient een nog betere begeleiding en evaluatie van de anderstalige nieuwkomers te komen om ieder kind de juiste ondersteuning te bieden. Antwerpen laat haar kinderen niet los. Er worden speciaal voor deze nieuwkomers extra taallessen en ondersteuning voorzien buiten de normale lessen. Ouders worden hier actief bij betrokken, want ook voor hen is kennis van de Nederlandse taal belangrijk voor het slagen van hun kinderen.. De stad zet daarom verder in op projecten en organisaties die met vrijwilligers Nederlands taallessen voor ouders en kinderen, ook uitgebreid naar weekends en vakantieperiodes, en/of huistaakbegeleiding aanbieden..
- De begeleiding en evaluatie van de anderstalige nieuwkomers in het basisonderwijs dient meer en beter gestructureerd te worden. Kinderen moeten fier zijn op hun vermogen goed en keurig Nederlands te spreken en te schrijven. Maar Antwerpen is ook een wereldcentrum en moet die troef uitgespelen, ook in het onderwijs. Meertaligheid is dus belangrijk. Goede kennis van minimum twee moderne vreemde talen moet extra gestimuleerd worden.
- Een verlengde schooldag is voor iedereen een meerwaarde. De stad wil een intense samenwerking uitbouwen met externe partners zoals bv. het Deeltijds Kunstonderwijs, Cultuurverenigingen, privé-partners, Vooral voor leerlingen uit achterstandsgroepen kan dit een belangrijke stimulans zijn. Niet zozeer om jongeren “van straat te houden”, maar om kinderen, ook kansarme kinderen, via school de kans te geven om zich veelzijdig te ontwikkelen en hun talenten ten volle te ontplooiën.
- We bestrijden schooluitval, die vaak begint met spijbelgedrag. Een nultolerantie voor spijbelaars, kinderen die op jonge leeftijd van school gehouden worden en voortijdige schoolverlaters wordt gekoppeld aan laagdrempelige opvoedingsondersteuning die in de eerste plaats ouders bewust maakt van het belang van een goede opleiding en vorming voor hun kinderen. Helpt dit niet, dan kan systematisch spijbelgedrag financieel bestraft worden. We kiezen tegelijk voor time-outprojecten en nieuwe onderwijsvormen.
- De stad onderzoekt hoe in samenwerking met alle schoolnetten ochtend- en avondopvang voor kinderen van werkende ouders kan voorzien worden.

3. Studenten

- We gaan van een stad met een universiteit naar een “universiteitsstad”. De stad zal alles in het werk stellen om een veel intensere kruisbestuiving tussen stad en universiteit te bereiken.
- Antwerpen heeft de ambitie om een aantrekkelijke en veilige studentenstad te zijn en wil zich kunnen meten met Leuven en Gent. De focus moet daarbij liggen op richtingen die in het profiel van Antwerpen passen zoals creatieve (mode, design, architectuur,...) en technische (maritieme, industriële, ...) opleidingen.
- Om te zorgen dat de studentenbuurt ook steeds een veilige buurt is, wordt er een protocol voor goed samenleven opgemaakt. De stad werkt het systeem van de studentenstewards verder uit op activiteiten georganiseerd door studenten.
- Studenten worden maximaal aan de stad gebonden: zij kunnen veel bijdragen tot de toekomstige financiële basis van de stad. Studenten en hun vertegenwoordigende clubs worden dan ook nauwer betrokken bij de beleidsbeslissingen die een rechtstreekse impact hebben op hun verblijf in de stad. Door hen nu al te beschouwen als volwaardige burgers van de stad, stimuleren we hen om ook na hun studies in Antwerpen te blijven wonen.
- Jongeren die starten met werken (o.a. afgestudeerden) worden aan de stad gebonden door hen te ondersteunen bij hun eerste zoektocht naar een aangepaste woonst in de stad. Bijvoorbeeld via kluswoningen, woningen “in casco” die AG Vespa aanbiedt of extra stimulansen voor wonen boven winkels.
- Er zijn méér kwalitatieve huurkamers voor studenten nodig. De stad moedigt daarom private investeringen op de markt van de studentenhuisvesting aan. Die studentenkamers moeten kwaliteit bieden en voldoen aan de veiligheidsnormen. Wij zetten in op voldoende controle om misbruik tegen te gaan. De huurkamers zijn er voor de studenten.
- De stad werkt aan een levendig uitgaans- en fuifbeleid voor de Antwerpse studenten, inclusief voldoende en kwalitatieve fuif- en cantusruimte in de studentenbuurten, zoals rond de Ossenmarkt.

4.Middenstand

- De papierwinkel voor het opstarten van een zaak wordt vereenvoudigd. De stad geeft een goede ondersteuning en dienstverlening aan bonafide beginnende ondernemers via het ondernemings- en bedrijvenloket. Dit wordt nog geoptimaliseerd door het inzetten van een accountmanager.
- De stad schenkt bijzondere aandacht aan haar lokale economie door ondernemers actief te betrekken bij het beleid, bijvoorbeeld bij het vernieuwen van straten en de implementatie van nieuwe maatregelen die hen betreffen, zal met de lokale actoren overlegd worden. Hierbij gaat er bijzondere aandacht naar goede communicatie en overleg in het kader van openbare werken.

- Antwerpen wil zich opwerpen als dé Shopping-stad van Vlaanderen. Om dit te bereiken, worden de winkelstraten gerevitaliseerd. Er wordt op een weloverwogen manier bekeken of stadseigendommen in winkelstraten niet kunnen worden gevaloriseerd. De bereikbaarheid en parkeermogelijkheden worden niet vergeten. In overleg met de handelaars worden de openingsuren uitgebreid op toeristische winkelassen. Een wekelijkse koopavond om shoppen en een horecabezoek beter op mekaar te laten aansluiten is een mogelijkheid. Ook in de districten kiezen we voor sterke winkelkernen en aantrekkelijke markten
- Het terrassenreglement zal geëvalueerd worden in overleg met de sector. We stimuleren ook ambulante horeca, seizoens- en evenementgebonden activiteiten.
- We onderzoeken een verbod op alcoholverkoop in nachtwinkels na 22 uur, en het instellen van een verbod op het op straat consumeren van alcohol in bepaalde zones. We kijken of intoxicatie bij overlast als een verzwarende omstandigheid kan beschouwd worden. De stad voert een proefproject uit in het historisch centrum.

5. Economie

- De band tussen bedrijfsleven en onderwijs wordt versterkt door het afstemmen van opleidingstrajecten op de noden van de industriële arbeidsmarkt. Hierdoor kan het technisch en beroepsonderwijs en het hoger onderwijs naadloos aansluiten bij de competenties die het bedrijfsleven nodig heeft. Lacunes in het onderwijsaanbod, zoals bijvoorbeeld een specifieke opleiding voor de chemische, maritieme en logistieke sector, moeten worden aangepakt. De industrie en de maritieme en logistieke sector wordt immers geconfronteerd met een acuut tekort aan goed opgeleide arbeidskrachten die gemotiveerd zijn en over een voldoende talenkennis beschikken. Stages in het bedrijfsleven en gastcolleges van specialisten uit het bedrijfsleven op school zijn waardevolle uitwisselingen. De stad faciliteert als go between de gesprekken tussen onderwijs en bedrijfsleven.
- Spin offs en pilootbedrijven krijgen alle kansen om te gedijen en door te groeien. Hoger onderwijs en bedrijfsleven ontwikkelen best samen een strategie voor de creatieve economie. Ook hier helpt de stad de contacten te leggen, en neemt zij de succesvolle sectoren van de Antwerpse economie actief mee in haar city marketing.
- Op Petroleum Zuid komt een duurzaam bedrijventerrein “Blue Gate” met nieuwe watergebonden en innovatieve industrie en logistiek, en een onderzoeks- en incubatiecentrum duurzame chemie (HEXAGON). In het kader van het witboek industrieel beleid wordt werk gemaakt van een flankerend innovatiebeleid om ‘de Fabriek van de Toekomst’ te realiseren.
- De stad zal er alles aan doen om de gangmaker te zijn in het FISCH-project, zodat de specialisatie in de chemiesector wordt versterkt en het industrieel weefsel in en rond Antwerpen op lange termijn wordt behouden. De stad werkt volop aan het behoud van de internationale industrie: in samenspraak met alle actoren zullen we een coherente langetermijnstrategie uittekenen. Antwerpen werpt zich op als trekker van de projecten van het ‘Witboek Nieuw Industrieel Beleid’ van de Vlaamse Regering.

- Stad en haven slaan de handen in elkaar om meer internationale ondernemingen en hoofdkwartieren naar Antwerpen te halen. De focus ligt op die bedrijven en locaties die voor Antwerpen een strategische meerwaarde betekenen. Naast het zoeken van hoofdkantoren wordt ook ingezet op de marketing- en salesafdelingen en de shared service centers.
- Op die locaties die het best geschikt zijn, wenst de stad ruimte te creëren voor groot-schalige distributie en bovenlokale handel. Op de Boomsesteenweg, Bredabaan en aan de Noorderlaan wenst de stad hiervoor ruimte te maken, zoals voorzien in het s-RSA. De bestaande situatie wordt geregulariseerd en nieuwe ontwikkelingen worden toegestaan, op voorwaarde dat ze het interne stedelijk commerciële weefsel niet concurreren.
- Er komt een speciaal expat-loket dat buitenlandse werknemers van bij hun aankomst helpt – bv. via een betalend snelloket inschrijven – zodat ze zich onmiddellijk in Antwerpen thuis voelen.
- Er komt een actief investeringsbeleid om leegstaande bedrijfs- en handelspanden te herbestemmen

6.Haven

- Het versterken van de concurrentiepositie van de Antwerpse haven én haar gebruikers is essentieel voor een duurzame tewerkstelling. De Antwerpse haven moet daarom een betrouwbare, kwaliteitsvolle, duurzame en kosten-competitieve schakel zijn in de globale toeleveringsketen van verladers. Dat vergt een performant aanbod aan diensten en infrastructuur dat minimum op hetzelfde niveau staat als de onmiddellijke concurrenten binnen de range. Het Havenbedrijf legt zich daarbij in de eerste plaats toe op die diensten en infrastructuur die tot haar onmiddellijke invloedssfeer behoren maar is ook een actief belangenverdediger voor een brede set aan randvoorwaarden (vereenvoudiging van het handelsverkeer, vlotte mobiliteit naar het voor- en achterland,...) die tot de bevoegdheid van andere beleidsniveau's horen.
- Vanuit het eigen sterke merk 'Haven van Antwerpen - Port of Antwerp' behoudt het Havenbedrijf Antwerpen een open blik op de omliggende havens binnen de range. De haven van Antwerpen voert in de eerste plaats een open dialoog met de andere Vlaamse havens Gent en Zeebrugge-Oostende waarbij zonder taboes vormen van samenwerking worden bekeken. Deze samenwerking moet versterkend werken voor de troeven van logistieke activiteiten in Vlaanderen.
- De haven zet naast uitbreiding ook in op inbreiding (uitbreiding binnen de huidige grenzen) en het aantrekken van minder ruimte-opslorpende initiatieven om zo te komen tot een intensiever en efficiënter grondgebruik. Hierbij wordt voorkeur gegeven aan activiteiten met een hoge toegevoegde waarde.
- De raad van bestuur van het Havenbedrijf Antwerpen speelt een belangrijke rol in het toezicht houden op, adviseren en controleren van het management van het Havenbedrijf Antwerpen. Inzake deugdelijk bestuur worden verdere stappen gezet door de raad van bestuur van het Havenbedrijf Antwerpen open te stellen voor externe bestuurders die bestuurdersverantwoordelijkheid reëel invulling geven. (Externe)

bestuurders moeten een aantoonbare expertise hebben op het vlak van o.a. accountantscontrole; risicobeheer; HR-management en arbeidsverhoudingen; juridische zaken en corporate governance; nautisch-maritieme zaken; kennis van industrie, petrochemie en logistiek en openbaar bestuur. We beogen hiermee ook een denkproces over het functioneren van het havenbedrijf in functie van de aan de haven gebonden economie.

- We zijn als stad in symbiose met onze haven. We geven en creëren alle kansen voor de duurzame groei van de haven. Om het succes van de haven te doen duren en voor een maatschappelijk draagvlak te blijven zorgen, is duurzaamheid een must. De haven zal haar toekomstvisie enten op de drie P's: people/planet/profit. Inzetten op hernieuwbare energie en het opmaken van een fijnstofactieplan zijn concrete aanzetten hiervoor. De stad werkt aan de toegankelijkheid van haar haven naar zee en hinterland. Ze wil ook de rol van Antwerpen als binnenvaarthaven versterken.
- Continuïteit in dienstverlening en afhandeling is enorm belangrijk. Elke staking die de haven volledig platlegt is nefast voor de concurrentiepositie. Stads- en havenbestuur overleggen daarom met de Regeringen over een minimumdienstverlening, zodat syndicale acties nooit leiden tot het blokkeren van de Antwerpse haven. In dit kader moet onder andere in overleg met alle betrokkenen de werking van het loodswezen en de douane worden geoptimaliseerd.
- We buiten onze wereldhaven ook volledig uit als toeristisch visitekaartje. In de ontwikkeling van het Eilandje en de Cadix brengen we de historische band met haven maximaal in het straatbeeld.
- Tegelijk maken we de haven in het stadsbeeld zichtbaar als een aantrekkelijke werkplek. De stad organiseert samen met de Haven de "Antwerp Port Days" om zo de haven bekender te maken bij een nationaal en internationaal publiek.
- De haven behoudt haar voortrekkersrol op vlak van luchtkwaliteit en speelt deze verder uit. Zo is er ruimte voor intelligent energieverbruik en -productie. We verduurzamen het energiegebruik in de haven. Walstroom wordt ook ter beschikking gesteld van zeeschepen i.p.v. het laten draaien van dieselmotoren. De stad steunt de uitvoering van het Brabo-project van Elia. We onderzoeken mee of en hoe bedrijven in het havengebied best hun overvloedige warmte kunnen recyclen.

7.Luchthaven

- De stad gelooft in de toekomst van de regionale luchthaven als belangrijke ondersteuning voor de Antwerpse economie en zal de ondertunneling van de Krijgsbaan opvolgen. Om een rechtszeker investeringsklimaat te bevorderen wil ze de plannen voor de LOM (Luchthavenontwikkelingsmaatschappij) en LEM (Luchthavenexploitatie maatschappij) zo snel mogelijk uitgevoerd zien. We verwijzen hierbij naar het Vlaams Regeerakkoord. Samen met de werken voor de aanpassing aan de luchtvaartveiligheidsnormen van de startbaan wordt ook de ontwikkeling van een KMO/kantorenzone mogelijk gemaakt.

8. Toerisme

- De stad wordt in Vlaanderen en het buitenland actief gepromoot als een moderne stad met een bruisend cultureel leven, gevarieerde uitgaansmogelijkheden en tal van historische en toeristische trekpleisters.
- Buurtbewoners hebben recht op nachtrust, maar Antwerpen verdient een bruisend nachtleven. Daarom hebben we, naast duidelijke afspraken met uitbaters, ook een aantal plaatsen nodig waar het nachtleven wat meer ruimte krijgt en waar door zaken te groeperen uitgaan ook aantrekkelijker wordt.
- Een vernieuwde Koningin Elisabethzaal geeft opportuniteiten voor een hernieuwde focus op congres- en evententoeerisme. We bouwen het zakentoeerisme uit via een ontmoetingscel samen met Universiteit Antwerpen, de hotelsector en de andere partners om daarna actief aan werving te doen voor het organiseren van meetings, events en congressen.
- Antwerpen zal haar unieke situatie als stad aan de stroom optimaal uitspelen via het Red Star Line museum, de herontwikkeling van het droogdokkenpark, de museumhaven, watergerelateerde events zoals de Tall Ships Race, de verschillende jachthavens, het actueel bezoekaanbod in de haven,... We zetten maximaal in op zowel zee- als riviercruises.
- Antwerpen heeft nood aan een grote, kwalitatieve camping met tal van recreatieve mogelijkheden. Op linkeroever is hiervoor voldoende ruimte. Deze camping krijgt deze legislatuur een vaste stek.
- We willen sterker inzetten op het toeristisch optimaliseren van het historisch hart van Antwerpen voor binnen- en buitenlandse bezoekers.
- Antwerpen is één van de 22 Olympische steden. De stad profileert zich toeristisch meer als olympische stad. De eerste voorbereidingen worden genomen om in 2020 de 100ste verjaardag van de Spelen te vieren.
- In overleg met de districten en de Provincie werkt de stad Antwerpen lokale en groene toerismeprojecten (wandelen- en fietsrecreatie) uit die ook de Antwerpenaar zelf stimuleren om zijn/haar stad, district of groene parels te verkennen. Antwerpen wordt daarnaast gepromoot als begin- of eindpunt en tussenstop voor fiets- en wielertoerisme. Er wordt daarbij ingespeeld op het feit dat er zich op het Antwerps grondgebied wel een tiental knooppunten van het nationale en internationale fietsroutenetwerk bevinden. Hotels en gastenkamers worden aangemoedigd om te zorgen voor passende voorzieningen voor fietstoeristen.
- De stad wil de oude grandeur van het Sint-Annastrand herstellen door de uitbreiding van de recreatieve zone. Hiervoor zal worden samengewerkt met de privésector. Zodoende zal het Sint-Annastrand weer een bekende, druk bezochte, toeristische en vlot bereikbare trekpleister worden voor toeristen en Antwerpenaren. Bij de dijkwerken wordt het Sint-Annastrand doorgetrokken tot aan de jachthaven

- “Kamers met ontbijt” nemen, naast de ‘klassieke’ hotels, een steeds belangrijkere plaats in binnen het toeristische verblijfsaanbod. De stad wil het tot standkomen van kwalitatieve B&B’s stimuleren, en het B&B-aanbod in Antwerpen promoten in binnen- en buitenland. Nieuwe B&B-aanbieders worden begeleid in het zetten van de noodzakelijke administratieve stappen en in het ontwikkelen van arrangementen die aansluiting vinden bij het rijke toeristische aanbod (culinair, cultureel, evenementen,...) in de stad.
- De stad neemt in haar promotie alle toeristische attracties mee die de stad aantrekkelijk maken, of dit nu initiatieven zijn van de stad, de provincie, de Vlaamse Overheid of privaat. We denken hierbij aan alle in de stad gelegen musea, de Zoo, de podiumkunsten (Toneelhuis, opera, ballet, Stadsschouwburg, theaters...), de monumentale kerken,
- Op de parkings aan de stadsrand zullen de nodige faciliteiten voor campers worden voorzien, .
- Toeristische trekpleisters moeten maximaal toegankelijk zijn voor senioren en personen met een handicap.
- Musea moeten op zon- en feestdagen open zijn voor toeristen, maar ook voor de eigen inwoners. De Antwerpenaren zijn de beste toerismeambassadeurs, zeker in eigen stad. Daarom zorgen we ervoor dat de bewoners van de stad gerichte kortingen genieten.
- Er wordt onderzocht op welke wijze het beheer van het Museum Maagdenhuis kan geïntegreerd worden in het cultuircircuit van de stad.
- Het Hotel en Congrescentrum Elzenveld wordt ingepast in het verhaal van het toerisme van de stad.
- We onderzoeken de mogelijkheden van de uitbating van een groot, kwalitatief casino in Antwerpen.
- De stad zal de Antwerp City Card beter verkopen en de mogelijkheden uitbreiden. Zo moet de kaart toegang kunnen verschaffen tot het openbaar vervoer en velo, en moet ze veel beter op de markt worden gezet door meer distributiekkanalen en echte onlineverkoop.
- De belasting op logies die betaald wordt door de hotelsector, wordt afgeschaft en vervangen door een city tax die bij elke overnachting wordt afgerekend.
- De stad wil een specifiek accountmanagement opzetten voor nichemarkten zoals jongeren-, rugzak en holebitoeisme.

9.Diamant

- Antwerpen blijft dé Diamantstad. We willen samen met de diamantsector zo snel mogelijk het label “Diamonds from Antwerp” vestigen. Dit is een ethisch kwaliteitslabel voor diamant en juwelen.

- De stad zal de diamantwijk toeristisch uitbouwen met een nieuwe ontwikkeling aan de Pelikaanstraat als opportuniteit voor een diamant-onthaalcentrum en het Diamantmuseum.
- Ook rond de Grote Markt, waar de cruises aanmeren, moet de Antwerpse diamant zichtbaar worden en de diamantwijk gepromoot worden.
- De stad zet in op het vergroten van de internationale uitstraling die het ITCCO trainingscentrum voor Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen, onder voogdij van de UN, ons al geeft. In samenwerking met de diamantsector vechten we voor de internationale erkenning van Antwerpen als morele wereldhoofdstad voor de handel in diamant.
- De stad wil de veiligheid in de diamanthandel garanderen door het uitwerken van specifieke interventieplannen voor de meest voorkomende vormen van zware criminaliteit in de diamantwijk, de inzet van moderne technologieën die een extra beveiligde laag rond de diamantsector aanbrengen, het opzetten van een geïntegreerd veiligheidsoverleg tussen stad, politie en diamantsector en de internationale informatieuitwisseling met veiligheidsdiensten uit andere belangrijke diamantcentra verder uitbouwen.

10. Werk en activering

- Een gebrekkig begrip van de Nederlandse taal is de belangrijkste drempel voor een succesvolle intrede in de arbeidsmarkt. De kennis van het Nederlands wordt dan ook als absolute topprioriteit naar voor geschoven bij de activering van werklozen.
- Arbeidsparticipatie wordt door de stad gepromoot als de beste uitweg uit armoede en sociale uitsluiting én als een belangrijke weg tot zelfontplooiing van het individu.
- De stad en VDAB zorgen ervoor dat iedereen begeleid wordt naar een reguliere job indien nodig via een eerste ervaring in de sociale economie. Iedereen wordt dus op maat van zijn noden begeleid. Uitkeringsgerechtigden die beschikbaar zijn voor de arbeidsmarkt worden geacht om alle kansen te grijpen die de toegang tot de reguliere arbeidsmarkt kunnen bevorderen.
- Leefloners en art. 60-ers worden door het OCMW steeds actief naar werk geleid. Een leefloon mag geen hangmat zijn, maar wel een tijdelijke opvang voor wie het echt nodig heeft. In ruil voor dat leefloon vragen we aan de ontvangers om inspanningen te leveren om een job te vinden. Een job biedt immers de beste en meest structurele bescherming tegen armoede.
- Het project "Nederlands op de werkvloer" zoals momenteel door Werkhaven wordt toegepast, is een te volgen voorbeeld. We verhogen het aantal opleidingscentra voor Nederlands, zodat iedereen binnen de zes maanden een cursus kan volgen. De kennis van het Nederlands is een absolute topprioriteit bij de activering van werklozen, bij werkzoekenden, bij starters, ... , kortom bij iedereen die via opwaartse sociale mobiliteit zijn capaciteiten ten volle wil ontplooiën. We werken daarom horizontaal aan het maximaal uitbouwen van het aanbod taalcurssussen, bv. avondcurssussen en

weekendcursussen voor werkenden. Voor anderstalige werklozen is het absurd om in de schoolvakanties geen les te geven: zij willen zo snel mogelijk aan het werk, en willen geen tijd verliezen.

- Met studenten die genieten van een leefloon worden afspraken gemaakt over het volgen van lessen en te behalen resultaten. Ze worden ook verplicht om een studentenjob aan te nemen tijdens het weekend of in de vakantie.
- De stad is vragende partij om langdurig werklozen te kunnen verplichten om hun specifieke kwaliteiten ter beschikking te stellen van de stadsdiensten, de gemeenschap of de sociale economie.
- Wie de kans krijgt om in sociale tewerkstellingsprojecten praktische ervaring op te doen, heeft de plicht om zich hier ten volle voor in te zetten. Wie moedwillig te laat komt, voor problemen zorgt, opdrachten weigert, opleidingen verwaarloost, zal daarvan de gevolgen voelen.
- De stad aanvaardt geen enkele vorm van discriminatie op de werkvloer.
- De bestrijding van jeugdwerkloosheid wordt verder gezet door jongeren te stimuleren om verder te leren en een opleiding af te ronden. Het streefdoel moet zijn dat alle jongeren onder de 25 jaar een opleiding, een baan of een leer/werkplek vinden.
- Stageplaatsen zijn onmisbaar om leerlingen en werkzoekenden werkervaring te laten opdoen. De stad en het OCMW zoeken daarom samen met de bedrijven naar de meest optimale manier van samenwerken.

5.Een bruisende stad

1.Cultuur

- Cultuur is enorm belangrijk. Het is een van de bouwstenen van onze stad en bepaalt hoe wij ons zelf zien en hoe anderen ons zien. Van de zeven grote Vlaamse culturele instellingen, bevinden zich er maar liefst 6 in Antwerpen: het M HKA, het KMSKA, de Filharmonie, De Vlaamse Opera, het Ballet van Vlaanderen en De Singel. Antwerpen is ook een échte theater- en podiumstad. Antwerpen is al eeuwen een stad van dichters en auteurs. We zijn dragers van een rijke literaire geschiedenis: het museum Plantin en Moretus, het Letterenhuis, Boekenbeurs,... Antwerpen moet deze troeven volop uitspelen. Antwerpen moet weer uitgroeien tot de cultuurstad van Vlaanderen en een referentiepunt in Europa. Antwerpen moet het centrum worden van de actuele kunsten in Vlaanderen en de stad zal daarom een geïntegreerd cultuurbeleid voeren. Het gehele culturele aanbod (dus ongeacht de bevoegde overheid) in de stad zal actief gepromoot worden en ook naar buiten worden gebracht.
- Leegstaande gebouwen en terreinen zijn een teken van slecht ruimtegebruik. Om aan verhoogde leegstandsheffing te ontsnappen, stimuleert de stad eigenaars om hun eigendom tijdelijk ter beschikking te stellen voor socioculturele initiatieven. 'Voor wat hoort wat' is ook in het verenigingsleven belangrijk. De lokalen die ter beschikking gesteld worden, dienen uiteraard steeds ordelijk en verzorgd te blijven. Op die manier wordt een gevoel voor burgerzin aangeleerd.
- Het museale landschap in Antwerpen lijdt onder de verbrokkeling. De afgelopen jaren zagen we een concentratiebeweging in het MAS. Hoewel dit project uiterst succesvol opgestart is, werd het MAS niet het stadsmuseum dat vooropgesteld was. Daarbovenop heeft Antwerpen nog tal van kleinere musea met een hoogstaande collectie, die elk een verhaal over Antwerpen brengen. In overleg met alle betrokken actoren wordt er werk gemaakt van een gecoördineerde aanpak die alle musea met elkaar in verbinding stelt en promoot de stad bijvoorbeeld via een Museumwandeling door Antwerpen. Zo kan een specifiek Antwerps verhaal over kunst en cultuur ontstaan.
- Antwerpse kunstenaars moeten maximaal kansen krijgen om hun werk te tonen in de stad. Daarom zullen de stad en de districten bij de realisatie van openbare werken steeds onderzoeken of er plaats is voor kunst. De Museumwijk op het Zuid krijgt als proefproject een sleutelrol als creatieve incubator voor de lokale beeldende kunsten.
- De ondersteuning van de in Antwerpen actieve verenigingen gebeurt door infrastructurele en materiële steun, bv. door het ter beschikking stellen van lokalen en materiaal voor activiteiten.
- Als Lees- en Boekenstad willen we de bibliotheek herwaarderen tot een volwaardig laagdrempelig en hoogtechnologisch lokaal kennis-, informatie- en cultuurcentrum. De bibliotheek moet niet enkel statisch vernieuwd worden, maar ook dynamisch; bijvoorbeeld door met bibpakketten naar scholen te gaan en bibpunten te voorzien op plaatsen waar mensen vaker komen (RVT, C(O)C's, ...). Op die manier zet de stad in

op nieuwe wijzen om de literatuur tot bij de mensen te brengen. Het Masterplan cultuurcentra en bibs wordt uitgevoerd vanaf 2013. Waar mogelijk wordt de werking van bibs en culturele (ontmoetings)centra samengevoegd, zodat de lokale bib bereikbaar wordt (met ruimere openingsuren).

- Kunst en cultuur is er ook jongeren. Daarom is er nood aan een Urban Center voor moderne artistieke creativiteit. We maken er als stad werk van, zodat jonge, hedendaagse en interculturele vormen van dans, muziek en beeldende kunst een vaste stek krijgen. Maar ook in de straat maken we een plek voor straatkunstenaars, niet gewoon via gedoogzones voor graffiti maar via een actief street art-beleid.
- Op de nog te ontwikkelen site van het Droogdokkeneiland plannen we het nieuwe Maritiem Park. Naast de collectie van het Scheepvaartmuseum wordt ook de Doelse Kogge hier permanent tentoongesteld. De circulatie door dit Droogdokkeneiland wordt niet geknipt.
- Ekeren en Hoboken krijgen een volwaardig cultureel centrum, zoals voorzien is en waarvoor de vergunningsdossiers reeds lopen.
- Antwerpen zal 11 juli, de Vlaamse feestdag, zichtbaar en zelfbewust vieren als een feest waar alle Antwerpenaren zich bij betrokken kunnen voelen.
- Als modestad organiseren we o.a. in samenwerking met de academie elk jaar een internationale modeweek. Het modemuseum zal in overleg met de Provincie in het centrum van de stad aanwezig blijven. Een oplossing dient eveneens gezocht voor de te beperkte ruimte die het modemuseum momenteel ter beschikking heeft.
- De stad ondersteunt de revival van de typisch en traditionele Antwerpse cultuur en het immaterieel erfgoed.
- Grotere publieksevenementen worden nog meer verspreid over het hele grondgebied van de stad. We proberen samen met elk district een evenement te organiseren dat een breed publiek vanuit de hele stad aantrekt.
- Samen met een externe partner gaan we op zoek naar een geschikt festivalterrein.
- In 2013 viert de stad Antwerpen de 350ste verjaardag van haar Academie. Dit wordt een feest van de creativiteit, waaraan de stad de nodige uitstraling wil geven.
- Antwerpen profileert zich nadrukkelijk als kenniscentrum over Rubens, zowel wetenschappelijk, cultureel als toeristisch. De stad zoekt partners om hierover meesterklassen te geven, een Zomerschool in te richten en permanent te werken aan zijn wereldwijde reputatie als icoon van de Gouden Eeuw.

2. Jeugd

- Jeugdbewegingen en lokale verenigingen worden actief ondersteund door speelruimte en lokalen te voorzien, ook in de binnenstad.

- De stad garandeert dat jongeren ook gebruik mogen maken van de bestaande parken en groenzones voor hun activiteiten.
- De stad investeert in een nieuw jeugdcentrum in de buurt van het Centraal Station waar onder andere plaats is voor een nieuwe hoofdzetel van de Scouts en faciliteiten voor andere jeugdbewegingen.
- In zoveel mogelijk districten moeten er multifunctionele ruimtes komen waar jongeren kunnen repeteren en artistiek experimenteren.
- In de kernstad komt een nieuwe fuifruimte aan de Scheldekaaien.
- We leggen duurzame, avontuurlijke en grote speeltuinen aan, waarbij aandacht wordt besteed aan alle leeftijdscategorieën. Daarvoor wordt op het openbaar domein en in parken voldoende ruimte voorzien, net als voor sportpleintjes. Elke jonge Antwerpenaar moet op fietsafstand terecht kunnen in zo'n speeltuin. De jeugdraad adviseert over de (her)inrichting. Verspreid over de stad is er minstens 10 vierkante meter speelterrein per kind. De komende jaren komt er 45 ha speelterrein bij.
- Ook in de bestaande parken wordt extra aandacht aan jongeren besteed, onder andere door parkdelen als speelbos in te richten.
- De stad herbekijkt in overleg met de jongerenorganisaties het aanpakbeleid.

3. Monumentenzorg

- Het is van belang om onroerend erfgoed duurzaam te behouden, te beheren en te restaureren. Het Antwerpse onroerend erfgoed is het resultaat van eeuwen menselijke activiteit. Erfgoed is een collectief bezit, dat wij hebben gekregen van de vorige generaties. Het is onze plicht het aan de generaties van morgen en overmorgen door te geven.
- De stad wil een actief beleid ontwikkelen met betrekking tot de ontsluiting en de publiekswerking van het onroerend erfgoed. De Antwerpenaar heeft hier immers een grote belangstelling voor. Het Paleis op de Meir of de Stadsfeestzaal vormen mooie voorbeelden van voor het groot publiek ontsloten en functionele monumenten.
- Er wordt werk gemaakt van de herwaardering en het openstellen van het Steen, het Loodsengebouw, het museum Smit-Van Gelder, de Belvédère in het park Sorghvliet, de Handelsbeurs en het Harmoniepark met het Peter Benoit-monument. Er wordt snel gestart met de restauratie van de Handelsbeurs. Het gelijkvloers van de Handelsbeurs zal nadien een publieke functie krijgen voor evenementen, tentoonstellingen en markten.

4. Sport

- We willen alle Antwerpenaren in beweging krijgen. Tegelijk zetten we in op de promotie van een gezonde voeding en levensstijl.

- Zien sporten zet aan tot sporten. We voorzien meer ruimte voor ongeorganiseerde urban sporten, zoals joggen, straatvoetbal, tai chi, pleintjesbasketbal, skate- en waveboarding, urban golf en andere opkomende en in het straatbeeld zichtbare sporten. Zo krijgen we beweegjongeren in plaats van hangjongeren. Beoefenaars van bijvoorbeeld urban dance moeten niet weggepest worden maar een plaats krijgen waar zij met hun creativiteit aan de slag kunnen.
- Op het openbaar domein en in parken moet de niet georganiseerde sporter ook aan zijn trekken kunnen komen. Er wordt concreet geïnvesteerd in goed aangegeven en verlichte loopcircuits. Bij de aanleg van buurtpleintjes zal er rekening worden gehouden met de vraag van buurtbewoners om ruimte te voorzien voor spontane sportbeleving, zoals petanquebanen, publieke sporttoestellen en open groene ruimte waar pleintjessport mogelijk is.
- De stad maakt een masterplan sportinfrastructuur. Hierin gaan we voor een optimaal gebruik van alle bestaande infrastructuur. In het concept van de brede school willen we de beschikbare sportzalen openstellen. Op zon- en feestdagen en tijdens de schoolvakantie moet er meer gezwommen en gesport kunnen worden. Maximale openingstijden zorgen ervoor dat meer Antwerpenaren de kans krijgen hun sport uit te oefenen. We inventariseren het sportaanbod en breiden het aanbod uit door in te spelen op blinde vlekken wat sporttakken, openingsuren en locaties betreft.
- Met Buurtsport zet de stad prioritair in op de ondersteuning van sportclubs, met de brede school als buurtgebonden sportlocatie. De stad drijft de inspanningen op voor de ‘naschoolse sport’. Buurtsport behoudt haar rol als wegwijzer en gebruikt haar ervaring om samen met de sportverenigingen iedereen in alle buurten aan het sporten te krijgen.
- Sport vraagt ook ondersteuning, niet alleen financieel, maar ook – en vooral – materieel. Het bijgestuurd sportsubsidierglement stimuleert investeringen in de jeugd en verantwoord sporten (bv. trainerscursussen). De stad ondersteunt sportopleidingen die de bestuurskracht van sportverenigingen, maar ook vaardigheden van hun vrijwilligers versterken. Concreet wil de stad voor de aanvragers van ondersteuning en sportverenigingen minder administratieve rompslomp en meer praktische ondersteuning.
- Voor het Topsportfonds blijft principe van 1€ gegeven voor 1€ die vanuit de private kant komt blijft van kracht. Private investeerders zullen echter sneller gevonden worden als clubs hun krachten bundelen zoals momenteel in de zaalsporten gebeurt.
- Voor een nieuw voetbalstadion reserveert de stad op korte termijn plaats op Petroleum-Zuid. Slechts indien beide Antwerpse profclubs ondubbelzinnig kenbaar maken dat ze samen in het nieuwe stadion willen spelen, zal de stad verder initiatief nemen en in een eerste fase de parking aanleggen als ‘park & ride’- en evenementenzone. De vergroting van het bouwprogramma met plaats voor het houden van grote evenementen, kantoren, horeca, retail om de investeringskost voor de burger te drukken is een mogelijkheid voor zover dit ruimtelijk en mobiliteitstechnisch compatibel blijft.

- In 2013 wordt Antwerpen Europese Sporthoofdstad. De stad ademt dan een heel jaar sport, waarbij alle bewoners en buurten massaal betrokken en gestimuleerd worden om mee te sporten en te supporteren. Met een sterk aanbod van topsportevenementen maakt Antwerpen van dit sportjaar gebruik om zich ook ver buiten de grenzen te profileren als sportstad en olympische stad. Deze inspanningen vallen niet stil na 2013, maar worden de hele legislatuur verder gezet. Ook de World Outgames Antwerp 2013 zijn een publiekstrekker waarmee Antwerpen dat jaar zal uitpakken.
- Aan park Groot Schijn pakt de stad uit met de 'Sportfabriek' via een pps. Hier verschijnt een nieuwe schaatsbaan en skipiste, met zwembad en sporthal.
- De stad onderzoekt de ontwikkeling van een trainingsbad voor de Topsportschool en topsportclubs aan de Wezenberg. Zo creëren we ook extra zwemwater voor publiek in Wezenberg en andere zwembaden.
- De Antwerpse regio mist nog altijd een groot recreatief indoorzwembad. De stad probeert hiervoor een private ontwikkelaar en uitbater te vinden.
- De stad onderzoekt de bouw van een sporthal (en andere infrastructuur) voor personen met een handicap. Een dergelijke sporthal heeft een speciale vloer en aangepaste kleedkamers, toiletten en deuren. Ondertussen moeten alle sporthallen aangepast worden aan de noden van personen met een handicap en rolstoelgebruikers.
- De stad doet verdere investeringen in kunstgrasvelden.
- De stad en districten sensibiliseren de sportclubs en ouders om verder in te zetten op de nu reeds duidelijk aanwezige integratiekracht die van sport uitgaat bij - voornamelijk jonge - nieuwkomers. Hierbij is het belangrijk dat ook ouders hun verantwoordelijkheid nemen in de clubs. Dit zal de integratiekracht verder versterken.
- Sportclubs kunnen een rol spelen in de algemene ontwikkeling van jongeren door ook belang te hechten aan de algemene vorming en de schoolresultaten van hun jongere leden.
- We starten met een 'horecaplan' voor clubs. Cafetaria's zijn immers voor vele clubs een belangrijke bron van inkomsten. Nu zijn ze dikwijls de laagste prioriteit bij investeringssubsidies en is de uitbating problematisch.
- De stad onderzoekt de uitbouw van een 'rollend fonds' voor pps-constructies met clubs

5. Evenementen

- De Zomer van Antwerpen is al jaren een groot succes. Zo groot dat een aantal reguliere cultuurinstellingen en andere eventorganisatoren op dat ogenblik ten onrechte wat onderbelicht blijven of geen mogelijkheden meer hebben. We wensen hen actief mee te betrekken, onder meer als initiatiefnemers. We zetten de traditie van de Zomer van Antwerpen voort, en geven bijkomende aandacht aan de typische traditionele Antwerpse verenigingen van amateurtoneel tot schuttersgilde en rederijkerska-

mer, die toeristisch ook een enorm potentieel hebben. We promoten Vakantie in de Stad met een zomer vol cultuur en festivals.

- In de periode van 2014 tot 2018 zal de Grote Oorlog op gepaste wijze herdacht worden.

6.Een harmonieuze stad

1.Diversiteit en Inburgering

- Antwerpen is een stad waar iedereen aan bod komt, ongeacht huidskleur, geloof, seksuele geaardheid of handicap. De stad heeft een voorbeeldfunctie voor alle Antwerpenaren en zal daarom een doorgedreven diversiteitsbeleid voeren.
- De stad ondersteunt het proces van integratie en vertrekt daarbij van de volgende uitgangspunten:
 - 1° gelijkwaardigheid van eenieder;
 - 2° respect voor ieders eigenheid, competenties en ambities;
 - 3° aandacht voor differentiatie;
 - 4° migratie als potentiële opportuniteit voor de samenleving;
 - 5° aandacht voor antidiscriminatie en racismebestrijding;
 - 6° actief burgerschap van eenieder;
 - 7° empowerment van de bijzondere doelgroepen;
 - 8° een goede kennis van de omgevingstaal.
- Voortvloeiend uit deze uitgangspunten, zal de stad de neutraliteit van de overheid handhaven. Het dragen van levensbeschouwelijke symbolen is een individuele keuze die de stad respecteert. De stad maakt echter geen individuele, maar algemene en principiële keuzes. Bij rechtstreeks contact met de burger – dus in loketfuncties – moet de schijn van partijdigheid door stadsambtenaren vermeden worden en staat de neutraliteit van de dienstverlening voorop.
- De stad voert een inclusief integratiebeleid ingebed in de stedelijke meerjarenplanning en met intensieve samenwerking tussen de stadsdiensten, de integratiedienst, de scholen, CAW, VDAB, verenigingen,... Dit betekent dat onthaal en integratie van mensen met vreemde herkomst geïntegreerd worden binnen alle beleidsdomeinen van de stad en dat enkel waar nodig specifieke maatregelen worden genomen (vb. inburgering voor nieuwkomers is een specifieke doelgroepgerichte maatregel). Doel van het inclusief integratiebeleid is een evenredige participatie van alle doelgroepen aan de samenleving en het verhogen van de sociale samenhang.
- Het inclusief integratiebeleid wordt gecoördineerd en opgevolgd aan de hand van concrete en meetbare indicatoren die de relatieve positie van mensen met een migratieachtergrond op een zo objectief mogelijke manier in kaart brengen en opvolgen. Hierbij wordt rekening gehouden met de diversiteit binnen doelgroepen. De stad coördineert een inclusief lokaal migratiebeleid door het opzetten van een intensieve samenwerking tussen de verschillende stedelijke diensten, de politie, het OCMW, de opvanginitiatieven, de federale diensten en de parketten. Daartoe zal de stad in volledige transparantie een migratiebarometer ontwikkelen om zicht te houden op de evolutie in de Antwerpse inwaartse en uitwaartse migratie..
- Integratiebeleid is tweerichtingsverkeer. Naast inspanningen aan de kant van zij die integreren, is er evenzeer nood aan een toegankelijk aanbod van diensten en voorzieningen (vb. laagdrempelig taalgebruik, besluiten in toegankelijke taal, geïntegreerde taal- en opleidingstrajecten, taalondersteuning op de werkvloer,...). Boven-

dien vraagt inburgering een inspanning van de gehele stadsgemeenschap. De stad wil werken met vrijwilligersprojecten om de integratie te bevorderen en zal bijvoorbeeld het gebruik van inburgeringscoaches stimuleren.

- Het inburgerings- en integratiebeleid wordt geïntegreerd uitgevoerd. Dit betekent ook dat alle integratie- en inburgeringsgerelateerde projecten en initiatieven op elkaar worden afgestemd. Overlappende projecten worden vermeden. Beleidsdomeinoverschrijdende coördinatie versterkt de onderlinge complementariteit van initiatieven. Bij de uitvoering van de hervorming van het Vlaams integratie- en inburgeringsbeleid worden alle bestaande doelgroepgerichte initiatieven en diensten in één dienst samengebracht zodat een geïntegreerd beleid kan worden gerealiseerd door de stad.
- Het Antwerpse integratie- en inburgeringsbeleid is erop gericht ervoor te zorgen dat nieuwkomers zo snel mogelijk 'Antwerpenaar' worden en zich onder de 'Antwerpenaren' mengen. Dit wordt gedaan door hen te laten participeren aan het maatschappelijk en sociaaleconomisch leven, door ervoor te zorgen dat ze zich integreren in hun woonomgeving en in het lokale verenigingsleven, waar Antwerpenaren van verschillende afkomst elkaar ontmoeten. Stimuleren van de actieve deelname van allochtone vrouwen aan het maatschappelijk leven is vanuit deze filosofie een belangrijk streefdoel.
- Een goede kennis van het Nederlands biedt kansen voor meer sociale samenhang in de stad en een verhoogde participatie. Toegankelijk taalgebruik door diensten gaat hand in hand met het blijvend stimuleren van het leren en oefenen van Nederlands door anderstaligen. De stad stimuleert alle voorzieningen in Antwerpen om actief Nederlands te gebruiken.
- Anderzijds moet de kennisverwerving van de taal voortdurend en op alle mogelijke manieren worden gestimuleerd. De stad zal hiervoor in overleg met de Vlaamse Regering een taalbeleidsplan ontwikkelen, taallessen voor anderstalige ouders op de school organiseren, het gebruik van het Nederlands in het verenigingsleven aanmoedigen om alle kinderen dezelfde kansen te bieden, ... In de ondersteunings- en subsidiereglementen van de stad wordt daarom naast het respect voor de fundamentele rechten en plichten van de mens ook het gebruik van de Nederlandse taal als algemene voorwaarde opgenomen. De toekenning van leeflonen aan Nederlandsonkundigen wordt afhankelijk gemaakt van verplicht volgen van Nederlandse taallessen.
- Het OCMW geeft enkel de wettelijk voorziene materiële steun - en dus geen financiële steun - aan asielzoekers. Asielzoekers worden tijdens opvang voorbereid op eventuele vrijwillige terugkeer. De stad stimuleert de samenwerking tussen asielcentra/LOI's en het OCMW met het oog op een beter informatie- en begeleidingstraject voor terugkeer.
- Het stadsbestuur wil een actiever beleid rond illegale vreemdelingen voeren en gaat hierover de dialoog aan met de federale Overheid. De stad zal tevens een actieve rol spelen in de procedure voor regularisatieaanvragen. Er zal streng opgetreden worden bij het vermoeden van schijnhuwelijk of schijnpartnerschap. Bij fraude draagt de stad de betrokkenen onmiddellijk over aan de DVZ.

- De huwelijksmigratie met partner uit herkomstlanden wordt ontmoedigd om de inburgering en de inbedding in het sociaal weefsel te bevorderen

2.OCMW

- Het OCMW focust zich op haar kerntaken: sociale dienstverlening, begeleiding en activering en een snelle doorstroming naar de reguliere arbeidsmarkt van de leefloners. Voor de activering kan zij steunen op Werkhaven. Sociale tewerkstelling is een belangrijke tijdelijke hefboom om opnieuw werkervaring en motivatie te vinden. Maar de sociale economie moet een tussenstap zijn. (Her)integratie in de reguliere arbeidsmarkt blijft het doel. Leefloners worden door het OCMW steeds actief naar werk geleid. Een leefloon is immers een vangnet en geen hangmat. Het is een tijdelijke opvang voor wie het echt nodig heeft. In ruil voor dat leefloon vragen we aan de ontvangers om inspanningen te leveren om een job te vinden. Een job biedt immers de beste en meest structurele bescherming tegen armoede. Tewerkstellingsprogramma's zoals artikel 60 moeten mensen een ruimer toekomstperspectief bieden.
- Het OCMW zoekt voor zijn ondersteunende diensten (Personeelsdienst, Patrimoniumbeheer, Financiële dienst, ...) naar meer samenwerking met de stedelijke diensten die deze taken opnemen voor de stad.
- We bekijken hoe het OCMW-vastgoedpatrimonium optimaal kan gevaloriseerd worden
- Activering en mensen laten doorgroeien naar de reguliere arbeidsmarkt is een van de kerntaken van het OCMW. Het is ook een taak die Werkhaven sinds jaar en dag uitvoert. Gezien dit parallel lopen van taken, zal de stad de activering overhevelen van OCMW naar Werkhaven, die via hun programma's velen een springplank tot maatschappelijke integratie en een perspectief tot zelfrealisatie biedt. Vaak gaat het immers om nieuwkomers met een goed opleidingsniveau die mits de juiste begeleiding – met focus op knelpuntberoepen – kunnen uitgroeien tot een aanwinst voor de arbeidsmarkt. Het OCMW keert een leefloon uit als een aanvullend hulpmiddel tot activering.
- Het OCMW moet niet alles zelf aanbieden. De verdere uitbouw van sociale restaurants bovenop de bestaande dienstencentra is niet wenselijk, en het is geen kerntaak van het OCMW om een sociale kruidenierswinkel uit te baten. In plaats van een parallel circuit te organiseren, onderzoekt de stad de mogelijkheid om te werken met cheques die geldig zijn bij reguliere handelaren en zelfstandigen, om zo de lokale middenstand te steunen en OCMW-klanten niet sociaal te isoleren in een apart wereldje.
- Na drie jaar werking moet er een doorlichting komen om te kijken of de huidige verdeling van de middelen tussen OCMW en het Zorgbedrijf verder haalbaar is.
- De stad maakt werk van een geïntegreerde dienstverlening door de creatie van een netwerk van unieke aanspreekpunten (stad, districten, OCMW) voor alles wat met

individuele dienstverlening te maken heeft. In deze optiek is de integratie van stedelijke en OCMW-dienstverlening een waardevolle piste.

- De dienstencentra zullen als volwaardige sociale infopunten geïntegreerd worden in de districtswerking. Zij helpen in het bijzonder met dienstverlening naar senioren (medische papieren, paramedische diensten, belastingbrief, boodschappen, maaltijden aan huis,...) .
- Het OCMW zoekt voor zijn ondersteunende dienstverlening naar verdere samenwerking met de stadsdiensten.
- Met ZNA beschikt Antwerpen over het grootste ziekenhuisnetwerk van het land. Samen met de andere ziekenhuizen beschikt de Antwerpenaar als geen andere over een grote keuze wat gezondheidszorg betreft. Binnen deze competitieve gezondheidszorg moet ZNA blijvend zijn sociale rol opnemen.
- De stad streeft naar een geïntegreerd zorgconcept voor de begeleiding van elke oudere Antwerpenaar. Zo krijgt ieder begeleiding op maat, aangepast aan de eigen behoeftes. De zorgsector streeft er hierbij ook naar om de oudere zo lang mogelijk in de eigen woning te begeleiden.
- Het Zorgbedrijf zet verder in op het uitbouwen van woonzorgkernen met oa serviceflats binnen levensloopbestendige wijken met voldoende voorzieningen.
- De diensten voor kort-, dag- en nachtverblijf in de woonzorgcentra worden verder uitgebreid.
- Het Zorgbedrijf engageert zich om de wachtlijsten voor de woonzorgcentra weg te werken door blijvend te investeren in nieuwe en aangepaste woonzorgcentra. Het strategisch zorgplan wordt in dit opzicht geëvalueerd en indien nodig aangepast.

3.Sociaal beleid

- Het sociaal beleid maakt – net zoals veiligheid – integraal en inclusief deel uit van het “stads”beleid (op alle domeinen: huisvesting, mobiliteit, economie, cultuur, sport ...)
- De stad zal de sociale burgerrechten op een duurzame wijze garanderen aan iedereen die legaal op het grondgebied verblijft en de regelgeving eerbiedigt.
- Vandaag is er in sommige wijken een tekort aan huisartsen. Dit zorgt voor een onnodige belasting van spoeddiensten in ziekenhuizen. In overleg met de huisartsenkringen wordt nagegaan hoe dit tekort best opgevangen kan worden. De stad voorziet een goede bewegwijzering naar de huisartsenwachtposten op het grondgebied van de stad. Ook in onthaalbrochures en via een internetpagina worden het wat, hoe en waar van de huisartsenwachtposten duidelijk meegedeeld.
- Actief opsporen en aanpakken van armoede en sociale ellende is belangrijk. Voorkomen is immers beter dan genezen. Gericht bezoeken kunnen een middel zijn om fraude en wantoestanden te achterhalen. Deze informatie moet op een wettelijke

manier benut kunnen worden in het correct inzetten van middelen en het straffen van fraudeurs.

4. Erediensten en levensbeschouwing

- In Antwerpen is er ruimte voor religieuze beleving. Het bestuur wil een permanente dialoog blijven aangaan met alle erkende levensbeschouwelijke stromingen in de stad. Dat gebeurt met respect voor het seculiere karakter van onze burgerlijke instellingen en de scheiding van religie en overheid. Bovenop de contacten met de religieuze en filosofische leiders van deze gemeenschappen, wil de stad verder bouwen aan een netwerk van vertegenwoordigers van verschillende groepen.
- Voor vragen naar dienstverlening aangepast aan een specifieke religieuze of levensbeschouwelijke overtuiging door stedelijke diensten, gaat het stadsbestuur uit van een gezond pragmatisme. Dit wil zeggen dat er kan worden ingegaan op vragen die redelijk en proportioneel zijn en die niet strijdig zijn met uitbouw van een verlichte samenleving. In regel kan echter niemand publieke rechten putten uit een particuliere overtuiging. Feitelijke apartheid in de publieke cultuur tussen Antwerpenaren met een verschillend geloof of levensbeschouwing willen we vermijden.
- De zaal Harmonie wordt gerenoveerd tot een ‘stille ruimte’ waar alle Antwerpenaars, ongeacht hun achtergrond of religie, terecht kunnen voor vieringen of een moment van bezinning.
- Een respectvolle omgang en dialoog met en tussen erkende godsdiensten en levensbeschouwingen is vereist. Er kan geen tolerantie zijn voor enige vorm van religieus of levensbeschouwelijk fundamentalisme, we aanvaarden geen oproepen tot haat of geweld in Antwerpen.
- We werken verder aan de (verkeers-, brand-,...)veiligheid in en aan gebedshuizen.
- Het bestuur wil blijven investeren in het interlevensbeschouwelijke project Cordoba. De stad wil met Cordoba het overleg met de verschillende levensbeschouwelijke gemeenschappen voortzetten en verbreden.
- Het stadsbestuur wil structureel overleg met de kerkfabrieken, bisdom en provincie over de invulling en mogelijke herbestemming van kerkgebouwen, bij voorkeur voor zoveel mogelijk Antwerpenaars.
- De stad wil de kerkfabrieken en andere erediensten helpen bij het opstellen van hun begroting en bij andere praktische beheersdaden.

5. Ombudsdienst

- De ombudsvrouw heeft de afgelopen legislatuur nuttig werk geleverd. Het stadsbestuur wil de ingeslagen weg verder zetten.

6.Sociaal beleid en gemeenschapsvorming

- Antwerpen wil via de dienst wijkwerking een gecoördineerd lokaal beleid blijven voeren om de sociale cohesie te bevorderen.
- Het stadsbestuur wil dat het buurttoezicht verschillende opdrachten combineert. De in hoofdzaak sociaalpreventieve opdracht moet voorkomen dat er achteraf curatief moet worden opgetreden. Maar het buurttoezicht moet ook een efficiënte partner zijn in het toezichtnetwerk en moet ook een rol spelen in conflicthantering en conflictbeheersing en in de handhaving van regels.
- De stad wil ervoor zorgen dat de pleinen terug de plaats worden waar iedereen zich thuis voelt en waar kinderen en jongeren hun ding kunnen doen zonder overlast te bezorgen aan de andere bewoners. De stad wil daarom voort investeren in de inzet van pleinanimators.
- Opsinoren wordt door de stad en districten verder ondersteund in zijn rol als gemeenschapsvormend en lokaal project in de districten, wijken en buurten.

7.Marketing & communicatie

- De stad geeft de beste professionele communicatieve ondersteuning aan de districten met voldoende ruimte om een eigen identiteit te ontwikkelen binnen de huisstijl van de stad Antwerpen. Voor inzet van sociale mediakanalen of nieuwe communicatietechnologieën adviseert en ondersteunt de stad de districten d.m.v. gespecialiseerd personeel. De op fysieke dragers verspreide informatie – zoals brochures, kalenders en tijdschriften – worden getoetst op hun rendement en indien mogelijk zoveel mogelijk digitaal aangeboden.
- Projecten worden getoetst aan hun noodzaak, rendement en optimale uitwerking. Zo worden uitgebreide reclamecampagnes beter omgezet in concrete en voelbare diensten.
- We maken een evaluatie van de City marketing, en verleggen de focus van de interne marketing gericht op de Antwerpenaar naar marketing die zich toespitst op het aantrekken van bezoekers.

8.Senioren

- Stedelijk beleid moet rekening houden met de groeiende bevolkingsgroep van derde en vierde leeftijd. De specifieke behoeften van deze mensen inzake wonen, mobiliteit, inrichting van het openbaar domein, sociale behoeften,.. moeten behartigd worden.
- De stad maakt ruimte voor actieve seniorenwoningen met zorg- en assistentiefiets, waar een reeks gemeenschappelijke diensten wordt aangeboden zoals restaurant/catering, was en strijk, fitness, boodschappendienst, zorgverlening, Deze woningen worden goed bereikbaar ingeplant, in de buurt van winkels en openbaar vervoer. We moedigen intergenerationele initiatieven aan als kangoeroewonen en zorgen voor levensloopbestendige gebouwen bij elk eigen nieuw projecten.

- De stad faciliteert het aanbieden van internetcursussen voor senioren in bejaardentehuizen, bibliotheken, dienstencentra en scholen.
- De ouderenzorg moet zo lokaal en laagdrempelig mogelijk georganiseerd worden. Zolang mogelijk zelfstandig blijven wonen is daarbij essentieel. Ondersteuning van kleine aanpassingen in de woning door het uitbreiden van de aanpassingspremie (bv. voor de installatie van een traplift) is noodzakelijk om "levenslang wonen" te stimuleren. De districten blijven dit verder subsidiëren.

9.Dierenwelzijn

- Respect voor de levenskwaliteit van dieren is het uitgangspunt van deze stad. Om dit te realiseren werkt de stad nauw samen met controledierenartsen, verenigingen en organisaties op het terrein. Hiervoor worden beheers- en samenwerkingsakkoorden of raamcontracten afgesloten.
- De stad laat zich beleidsmatig adviseren door de dienst dierenwelzijn en de Adviesraad voor Dierenwelzijn Antwerpen, die erop toezien dat dieren in omstandigheden worden gehouden in overeenstemming met de wet op het dierenwelzijn. Het naast zich neerleggen van deze adviezen dient gemotiveerd.
- De bestaande projecten voor de inperking van de duiven- en meeuwenpopulatie, de sterilisatie van zwerv- en huiskatten, voederpas, voeder- en slaaphokken, sensibiliseringsacties in scholen en bij de inwoners, ... blijken succesvol en blijven behouden.
- De stad treedt met het project 'Dierenambulance' tegemoet aan de vragen van burgers betreffende het ophalen en verzorgen van gewonde dieren wiens eigenaar niet gekend is. Dit project zal na 6 maanden geëvalueerd worden.
- Het spreidingsplan voor hondenloopzones wordt, in samenwerking met de districten, verder uitgewerkt. Nieuwe kwalitatieve en veilige hondenloopzones worden proactief ingepland bij stadontwikkelingsplannen en bestaande hondenloopzones worden geoptimaliseerd.
- De stad voorziet hondenpoepzakjes.
- Nieuwe diervriendelijke projecten en maatregelen worden aangemoedigd.
- Het slachten van dieren in huis is en blijft verboden en zal streng vervolgd worden. Bij elke slachting moet het beperken van het lijden het voornaamste doel zijn. Daarom zal de stad met de moslimgemeenschap de dialoog aangaan teneinde te stoppen met het faciliteren van onverdoofd slachten op het Islamitisch Offerfeest en alternatieven uit te werken.
- De stad onderzoekt de mogelijkheid van een dierenbegraafplaats.

7.Een sterk bestuurde stad

1.Decentralisatie

- Districten zijn de gesprekspartner bij uitstek voor overleg met de burger, omdat zij het dichtste bij de bewoners staan. De districten worden dan ook verantwoordelijk voor het stedelijk wijkoverleg en opsinjoren. Voor deze bevoegdheid zullen de middelen dan ook naar de districten worden overgemaakt.
- Het volledige pakket van lokaal cultuur-, sport-, jeugd- en seniorenbeleid, kleuter- en lager onderwijs, bibliotheekbeleid en straatnaamgeving zijn zaken waarvoor een district principieel in aanmerking kan komen. Een stadsbrede oefening is nodig om te onderzoeken welke bevoegdheden op termijn naar de districten gaan.
- Bij aanvang van de nieuwe bestuursperiode sluiten de districten convenanten met de stad en de autonome stedelijke bedrijven af waarin beide partijen gezamenlijke ambities en concrete afspraken vastleggen om deze ambities te realiseren.
- De advieskracht van districten wordt op drie concrete manieren versterkt :
 - (1) De districten krijgen een versterkte adviesbevoegdheid in de aansturing van de wijkgerichte politiewerking, sneeuwruimen, de Witte Tornado's en de sluikstortcel.
 - (2) Districtsadviezen worden op gemotiveerde wijze tijdig beantwoord door het college van burgemeester en schepenen. Indien het district binnen een termijn van 40 dagen geen antwoord krijgt op dit advies, wordt dit geagendeerd op de gemeenteraad.
 - (3) Districtscolleges moeten beter ondersteund worden. Zo zal de districtssecretaris aangesteld worden door de districtsraad en aangestuurd door het districtscollege.
- De middelen die jaarlijks naar het DOF (Districtsontwikkelingsfonds) gaan, en waarvan de besteding uitermate strak geregeld was door de stad, worden toegevoegd aan de dotatie van de districten.
- De titel van de 'voorzitter van het districtscollege' wordt aangepast naar 'districtsburgemeester'
- Sommige districten hebben vandaag ietwat onlogische districtsgrenzen. Zo ligt in de loop van de bestuursperiode worden kleine correcties, die geen of weinig impact hebben doorgevoerd (bv. Nieuw-Zurenborg) andere verbeteringen zoals eenzelfde straat in 2 verschillende districten worden na een evaluatie op basis van een bevraging van de bevolking en in wederzijds overleg gerealiseerd. Bewoners zullen in geen geval hinder ondervinden van dergelijke grenscorrecties.

2. Bestuurlijke organisatie en administratieve vereenvoudiging

- De stad moet als openbaar bestuur een organisatie zijn die efficiëntie uitstraalt en steunt op onze democratische waarden. Alles wat de stad doet, gebeurt immers met het geld van de burger. De stad moet de A-waarden die ze intern hanteert (diversiteit, samenwerking, kostenbewustzijn, klantgerichtheid en integriteit) uitdragen in alles wat ze doet. Daarom is het belangrijk steeds te blijven zoeken wat de werkelijke kerntaken zijn. De stad moet zich opstellen als een kostenbewuste organisatie. De middelen die haar toebedeeld worden vanwege de hogere overheden zijn schaarser. Het is uit den boze dit te compenseren met inkomsten van burgers, op welke wijze ook, ondanks de steeds uitdagende financiële situatie.
- Dienstverlening dient klantgericht te zijn. Om die reden zijn ruime openingsuren van loketten voor dienstverlening enorm belangrijk. Er wordt getracht om wekelijks minstens 1 avondopening tot 21.00 u en maandelijks minstens 2 zaterdagvoormiddagopeningen in elk district aan te bieden.
- De stad werkt aan een verdere digitalisering van procedures via het e-loket voor administratieve formaliteiten voor bedrijven en burgers. Op deze wijze worden de loketten ontlast, kosten uitgespaard, de dienstverlening vergemakkelijkt en de administratie nog meer vereenvoudigd.
- De werking van het stadspersoneel is de laatste jaren al sterk veranderd. Wat de aanpak van het ziekteverzuim betreft, moet de ingeslagen weg worden verder gezet. Flexibele werkregimes zijn nodig om flexibelere openingsuren aan te bieden. Flexibiliteit moet echter langs 2 zijden komen. Flexibiliteit in dienstverlening naar de burger wordt gecombineerd met een goede balans tussen werk en priveleven.
- De stad voert een functionele analyse uit van de huidige personeelsformatie in het kader van de optimalisering van de dienstverlening naar de burgers toe. Stadspersoneel moet flexibel ingezet worden waar het nodig is.
- De stad staat voor een pensioneringsgolf. Al deze functies opnieuw opvullen is waarschijnlijk onmogelijk en ook niet wenselijk. Het behouden van de competente medewerkers die de stad al heeft en hen laten groeien in de organisatie is een belangrijke uitdaging voor de personeelsdienst

3. Participatie

- De stad moet transparant zijn en dicht bij de burger staan. Om de burger beter bij het democratische debat en de beleidsvoering te betrekken kan de gemeenteraad live gevolgd worden via internet. Er wordt terug een adequaat verslag van de gemeenteraad gepubliceerd, zodat de agenda's, nota's en notulen van de Gemeenteraadcommissies en -raden en van de districtsraadscommissies en -raden via internet te consulteren zijn voor iedereen. In het kader van de openbaarheid van bestuur worden tevens de beleidsnota's, begrotingen en andere beleidsdocumenten in heldere taal en makkelijk te consulteren op internet gepost. Alle plannen voor straatvernieuwing worden - binnen de perken van het technisch haalbare - maximaal publiek gemaakt

via het internet. Ook in de andere richting wil de stad de sociale media en internet inschakelen zodat de Antwerpenaar zijn ideeën omtrent een betere, efficiëntere en warmere stad kwijt kan.

- Bij projecten van stadsontwikkeling is het niet voldoende de Antwerpenaar pas te horen aan het einde van een beslissingsproces. De Antwerpenaar verdient het om in het vroegst mogelijke stadium betrokken te worden. Dergelijke inspraak is vanzelfsprekend alleen nuttig als er nadien ook rekening mee wordt gehouden. De stad en de districten zullen dan ook op afdoende wijze transparant proberen te informeren waarom er met bepaalde opmerkingen (geen) rekening werd gehouden.
- Het bevragen van de bevolking via participatie mag de stad geen angst inboezemen. Op die manier kan het aantal procedures voor adviesorganen en rechtbanken teruggedrongen. De laatste stap in het besluitvormingsproces blijft echter de politieke keuze. Het primaat van de politiek blijft met andere woorden gehandhaafd en de regels van de representatieve democratie worden op deze wijze gerespecteerd. Politici moeten de moed hebben om zelf de knopen door te hakken in plaats van de hete aardappel door te schuiven naar de burger.
- De voor mobiliteit relevante derden zoals De Lijn moeten door de stad en de districten sterk aangemoedigd worden om op straat-, wijk- en buurtvergaderingen uitleg te geven bij hun beslissingen, of het nu gaat om een rittenschema of de inrichting en inplanting van stations, haltes en spoorinfrastructuur.

4.Financiën

- Antwerpen voert een realistisch en voorzichtig financieel beleid. De projecten die opgenomen zijn in dit bestuursakkoord, zullen gespreid over de bestuursperiode in de jaarlijkse budgetten ingeschreven worden in functie van de jaarlijks reëel beschikbare middelen..
- De stad zet de financiële consolidatie-oefening van de verschillende stadsbedrijven en – entiteiten verder door. Bij de financiële eindverantwoordelijkheid van de stad hoort een transparant en geconsolideerd financieel plan.
- De stad maakt een efficiëntie-oefening op de exploitatiekosten, inclusief de autonome gemeentebedrijven. De stad maakt een evaluatie van alle werkingssubsidies. Jaarlijks zal de noodzaak, het nut en de efficiëntie van deze terugkerende uitgaven teruggeëvalueerd worden
- De bestaande personeelskaders van de verschillende stadsbedrijven worden herbekeken. Stads personeel moet daar ingezet worden waar het nodig is. In functie van kostenbeheersing zal men de ambtenaren, die op pensioen gaan, selectief niet vervangen .
- Er wordt een strikt budgettair beleid gevoerd, er wordt niet gedebudgetteerd. DBFM- en PPS-constructies zijn slechts aanvaardbaar indien er een duidelijk meerwaarde kan aangetoond worden

- Er wordt aan schuldafbouw gedaan, niet aan schuldopbouw. Tegen het einde van de legislatuur werken we de historische schuld van Antwerpen volledig weg.
- De belastingen worden niet verhoogd. De bestaande stedelijke belastingreglementen zullen grondig geëvalueerd worden om tot een vereenvoudiging én een vermindering van het aantal te komen. Dit evenwel zonder het begrotingsevenwicht in het gedrang te brengen.
- Prioritair wordt onderzocht hoe de belastingen op ondernemingen op een realistische, eenvoudige en rechtvaardige basis kunnen geheroriënteerd worden. Een arrest van het grondwettelijk hof van 2012 biedt de mogelijkheid om te belasten op draagkracht van een onderneming (bijvoorbeeld omzet). Deze heroriëntering zal onderzocht én voorbereid worden in nauw overleg met de betrokken sectoren.
- Er wordt een gunstig fiscaal ondernemingsklimaat gecreëerd.
- De werking van stedelijke Inspectie financiën wordt versterkt.
- We maken optimaal gebruik van Europese fondsen en subsidies.

5. Intercommunales

- Bestuursleden in intercommunales en andere maatschappijen en verenigingen focussen op een efficiënte dienstverlening van de kerntaken. Dit dient te gebeuren tegen een zo economisch mogelijke kostprijs zodanig dat de tarieven voor de Antwerpenaars betaalbaar blijven.
- De stad steunt de initiatieven voor een betere samenwerking tussen de verschillende intercommunales, met betere werkafspraken.
- De stad bereidt een algemene strategie rond intercommunales voor tegen 2018, wanneer volgens het decreet Intergemeentelijke Samenwerking alle intercommunales zuiver moeten zijn. In de tussentijd behouden we de huidige stand van zaken

6. Patrimoniumonderhoud

- De stad dient het goede voorbeeld te geven, ook als het om het milieu gaat. Daarom worden de stadsgebouwen stelselmatig energiezuiniger gemaakt, naast de toets van integrale toegankelijkheid. Ook voor het eigen wagenpark neemt de stad het voortouw in de duurzame hernieuwing. Nieuwe overheidsgebouwen voldoen aan de geldende energie- en duurzaamheidscriteria.